## KONTAKT | CONTACT

**Neue Geschäftsstelle in Bern**
**SwissBoardForum**
c/o Von Graffenried AG Kompetenzzentrum Stiftungen
Zeughausgasse 18 | 3011 Bern

sekretariat@swissboardforum.ch| secretariat@swissboardforum.ch
www.swissboardforum.ch

## PREMIUM-PARTNER

die Mobiliar

RAIFFEISEN

Diligent

forvis mazars

## SUPPORTING PARTNER

MU
Reliable Leadership Advice™

Silversign Bern | Fotos © www.iStock.com

swiss BoardForum
sharing experience

# JAHRESPROGRAMM PROGRAMME 2026

swiss BoardForum
sharing experience

Werden Sie Teil der SwissBoardForum Community und folgen Sie uns unter:

Devenez membre de la communauté SwissBoardForum et suivez-nous sur :

https://linkedin.com/company/swissboardforum/

## SwissBoardForum – sharing experience

Das SwissBoardForum ist eine schweizweite Plattform für Verwaltungsrats-Themen und Corporate Governance zur Förderung der professionellen Verwaltungsrats- und Stiftungsratstätigkeit. Dabei stehen der persönliche Erfahrungsaustausch und die praxisnahe Wissensvermittlung im Zentrum der Aktivitäten.

Le SwissBoardForum est une plateforme suisse consacrée aux conseils d'administration et à la gouvernance d'entreprise, qui vise à promouvoir les activités professionnelles des conseils d'administration et des conseils de fondation. L'échange d'expériences personnelles et la transmission de connaissances issues de la pratique sont au cœur de nos activités.

## Januar | Janvier

**22.01.2026 | 17h30** BOARDFORUM CONNECT DE FR

### Arbeitsmarktpolitik trifft Governance – Was bedeutet der Wandel für unsere Gremien?

**Kongresszentrum Kreuz** | Zeughausgasse 41 | 3011 Bern

**Dr. Jérôme Cosandey**
Leiter Direktion für Arbeit und Mitglied des Geschäftsleitungsausschusses Staatssekretariat für Wirtschaft SECO

**Gian-Luca Lardi**
Inhaber aequilag AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Vorstandsmitglied SwissBoardForum

**29.01.2026 | 08h00** PARTNER EVENT DE

### Meine «100 Ersten Tage» im VR - Do's & Don'ts
**Partneranlass mit unserem Knowledge-Partner mindyourstep**

**Hotel Widder** | Rennweg 7 | 8001 Zürich

**Dr. Daniela Haze Stöckli**
Partnerin mindyourstep

**Jan B. Keller**
Partner mindyourstep GmbH

## Februar | Fevrier

**02.02.2026 | 17h30** PRESIDENT CIRCLE DE

### VRP KMU vs. Konzern – zwei Welten, eine Aufgabe?

**Club zum Rennweg AG** | Fortunagasse 13 | 8001 Zürich

**Matthias Zurflüh**
Verwaltungsratspräsident und Unternehmer in der Agrar- und Lebensmittelbranche, Präsident von Unternehmen unterschiedlicher Grösse, darunter Milchgold Käse AG und Fruit & Vegetables Investment Holding Group (NL).

**Ralph P. Siegl**
Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

**03.02.2026 | 11h00** BOARDFORUM PRACTICE DE

### Finanzkompetenz im VR: Auf den Punkt gebracht!
(inklusive Fallstudie)

**Hotel Widder** | Rennweg 7 | 8001 Zürich

**Dr. Cornel Germann**
Managing Direktor St.Gallen Board Programmes an der Executive School & Vize-Direktor am Institut für Law and Economics der Universität St. Gallen

**Patrick Zbinden**
Wissenschaftlicher Mitarbeiter & Doktorand am Institut für Law and Economics der Universität St. Gallen

# Februar | Fevrier

**05.02.2026 | 17h30** BOARDFORUM CONNECT FR

## Gouverner une entreprise familiale : entre gouvernance, rôles opérationnels et dynamique familiale – retour d'expérience et boîte à outils

**Hôtel de la Paix** | Av. Benjamin-Constant 5 | 1003 Lausanne

**Alexandra Post**
Présidente de Schenk Family , Associée de l'ACAD et administratrice de sociétés.

**Olivier de Simone**
Président du Conseil de Famille et Membre du Conseil d'Administration Schenk Family, CEO AudioVitality

**Anne Bobillier**
Administratrice indépendante, membre du comité du SwissBoardForum

# März | Mars

**10.03.2026 | 17h30** BOARDFORUM CONNECT DE

## Wirksame VR-Arbeit in stürmischen Zeiten

**Radisson Blu Luzern** | Inselquai 12, Lake Front Center | 6005 Luzern

**Urs Riedener**
Präsident des Verwaltungsrats der Emmi Gruppe,
Mitglied der Verwaltungsräte Bystronic AG,
Sandoz AG, SIG Group AG

**Ralph P. Siegl**
Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat,
Präsident SwissBoardForum

**23.03.2026 | 17h30** PRESIDENT CIRCLE DE

## Macht. Vertrauen. Verantwortung – VRP zwischen Inhaberfamilie und CEO

**Klub am Bärenplatz** | Käfiggässchen 10 | 3011 Bern

**Dr. iur. Sarah Schläppi**
Geschäftsführerin / Rechtsanwältin bei Bracher & Partner
und unabhängige Verwaltungsrätin in diversen Unternehmen

**Peter Stämpfli**
Inhaber und VRP Stämpfli Gruppe Bern

# April | Avril

**15.04.2026 | 17h30** BOARDFORUM PEER TALK EN

## Governance from Family Businesses to Family Offices: Insights, Challenges and NextGen Perspectives

**Hotel Widder** | Rennweg 7 | 8001 Zürich

**Gregoire Bouille**
Managing Director Chiron Financial LLC (EMEA), Managing Partner & Co-Founder A-Nova LLC, Verwaltungsrat und Advisory Board Member, zertifizierter Turnaround- und Transformationsexperte (CTP/CRO)

**Ralph P. Siegl**
Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

**23.04.2026 | 17h30** PRESIDENT CIRCLE FR

## Le président sous pression : gérer les attentes divergentes des actionnaires, du management et des parties prenantes

**Hôtel de la Paix** | Av. Benjamin-Constant 5 | 1003 Lausanne

**Prof. Dr. Edgar Philippin**
Docteur en droit, avocat, associé au sein de l'étude Kellerhals Carrard Lausanne/Sion SA, IDP-C, Vice-président du conseil d'administration de Kellerhals Carrard société coopérative, Professeur à l'Université de Lausanne

# Mai

**04.05.2026 | 17h30** BOARDFORUM CONNECT FR

## Green Governance : l'ESG comme opportunité stratégique plutôt que simple obligation

**Forum Fribourg** | Route du Lac 12 | 1763 Granges-Paccot

**Adrienne Corboud Fumagalli**
Dr. rer. pol. Présidente d'Unyversal Technologies, membre du conseil d'administration et du comité d'audit de Swiss Life, ainsi que du comité scientifique de l'Institut italien de technologie

**Werner Halter**
Fondateur et directeur de Climate Services SA

**Claude Gremion**
Avocat-conseil et administrateur indépendant, notamment président de la CCF, de Gruyère Énergie SA et de SAIDEF SA, titulaire d'un Executive MBA HEC Paris et expert en gouvernance

**Olga Darazs**
Présidente du CA du groupe CSD, experte en environnement et gestion de l'eau, présidente de la CFG, membre de l'Advisory Board de la DBaug ETH Zurich et membre du comité du SwissBoardForum

# Juni | Juin

**11.06.2026 | ab / à partir de 09h00**

## Sharing experience
## SwissBoardForum Annual Conference 2026

**Synchronübersetzung | Traduction simultanée**

**Fiul AG** (ehem. / autrefois INNOArchitects)
Gurtenbrauerei 31 | 3084 Wabern bei Bern

**23.06.2026 | 17h30** PARTNER EVENT DE

### Strategische Wirkung entsteht durch Menschen und Fähigkeiten – nicht durch Tools

**Nexplore AG** | Zähringerstrasse 45 | 3012 Bern

**Daniel Aebersold**
Verwaltungsratspräsident der Nexplore AG, Experte für digitale Innovation und menschenzentrierte Transformation, mit über 30 Jahren Erfahrung in Softwareentwicklung, KI und Unternehmensführung

**Sabine Opel**
Digitalisierungsberaterin bei Nexplore AG mit über 20 Jahren Erfahrung in Strategie, Führung und Transformation in internationalen Unternehmen und öffentlicher Verwaltung, Fokus auf Innovation und Wirkung

# September | Septembre

**01.09.2026 | 17h30** BOARDFORUM PEER TALK EN

### AI at the Board Table – Rethinking Communication, Collaboration & Leadership

**Casino Bern** | Casinoplatz 1 | 3011 Bern

**Dalith Steiger-Gablinger**
Co-Founder & Managing Partner, SwissCognitive. Advisor to boards & C-suites on responsible, ROI-focused AI strategy and scaling. Associate at CDLab HEC Paris. Board and jury roles in AI

**Fredy Hasenmaile**
Chefökonom Raiffeisen Schweiz, zuvor über 20 Jahre in Führungsfunktionen im Economic Research der Credit Suisse, Experte für Immobilienmarktanalysen, Dozent und Mitglied mehrerer Anlagekommissionen

**Vidor Kapy**
CIO der Bühler AG, verantwortlich für globale Geschäftsprozesse, Applikationen, Cybersicherheit, Enterprise-Architektur, Daten, KI sowie IT-Infrastruktur. Hintergrund in Betriebsökonomie und Business Engineering

**Aline Isoz**
Unabhängige Verwaltungsrätin und Chair, Expertin für Governance und Organisationstransformation, Gründerin der Beratungsfirma Blackswan und Vorstandsmitglied SwissBoardForum

# September | Septembre

**10.09.2026 | 17h30** BOARDFORUM PEER TALK DE

## Nachfolge im Verwaltungsrat – Ich bin VR: Will ich VRP werden? Umgang und Erfahrung mit Transition

**Hotel Widder** | Rennweg 7 | 8001 Zürich

**Christian Schaffenberger**
Partner & Director at Mercuri Urval, Global Head Board & CEO Practice of Mercuri Urval

**Ralph P. Siegl**
Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

**15.09.2026 | 17h30** BOARDFORUM PRACTICE FR

## Administrateur sans profil financier… comment rester pertinent et efficace ?

**Hôtel de la Paix** | Av. Benjamin-Constant 5 | 1003 Lausanne

**Olivier Roussy**
Administrateur indépendant, membre du CA de Raiffeisen Suisse et vice-président de la Fondation du Swiss Finance Institute. Plus de 40 ans d'expérience en banque et gestion de fortune, MBA BSL

**16.09.2026 | 17h30** PRESIDENT CIRCLE FR

## Du CEO à la présidence du conseil – Expériences, conseils pratiques et défis invisibles

**Klub am Bärenplatz** | Käfiggässchen 10 | 3011 Bern

**José Caneda**
Chairman of the Board of Directors
Forvis Mazars AG (Schweiz)

**Olga Darazs**
Présidente du CA du groupe CSD, experte en environnement et gestion de l'eau, présidente de la CFG, membre de l'Advisory Board de la DBaug ETH Zurich et membre du comité du SwissBoardForum

# Oktober | Octobre

**27.10.2026| 17h30** PRESIDENT CIRCLE DE

## Am Puls der Wirtschaft – ein Gespräch mit Gian Luca Lardi & Gast

**Club zum Rennweg AG** | Fortunagasse 13 | 8001 Zürich

**Gian-Luca Lardi**
Inhaber aequilag AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Vorstandsmitglied SwissBoardForum

# November | Novembre

**04.11.2026 | 17h30** BOARDFORUM CONNECT DE

## Wenn alles auf dem Spiel steht – Verwaltungsrätinnen zwischen Verkauf, Sanierung und Neuausrichtung

**Hotel Widder** | Rennweg 7 | 8001 Zürich

**Alessandro Farsaci**
Managing Director und Leiter Restructuring & Turnaround Schweiz von Alvarez & Marsal, Vorstandsmitglied der Swiss Turnaround Association, über 20 Jahre Erfahrung in Restrukturierung und Sanierung von Unternehmen.

**Ralph P. Siegl**
Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

**19.11.2026 | 12h00** BOARDFORUM CONNECT FR

## Anticiper les virages stratégiques – Le rôle du conseil dans la succession et l'implantation d'une PME en Suisse

**Evénement en collaboration avec la Chambre de Commerce France Suisse (CCIFS) et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Genève (CCIG).**

**Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève CCIG**
Boulevard du Théâtre 4 | 1204 Genève

**Anne-Sophie Dunand-Blaesi**
CEO et Presidente du Conseil d Administration d Aprotec SA

**Claude Devillard**
Président du conseil d'administration de Devillard Holding SA

**Raphaël Leveau**
Associé chez Berney Associés, expert-comptable diplômé
Membre de plusieurs conseils d'administration ; spécialiste en fusions-acquisitions et transmission d'entreprises

**François Pflieger**
Co-Directeur général, administrateur de Devillard Holding SA

**Anne Bobillier**
Administratrice indépendante, membre du comité du SwissBoardForum

# November | Novembre

**19.11.2026 | 17h30** BOARDFORUM PEER TALK DE

## Transformation mit Wirkung: Erfolgsfaktor Mensch. Wie kann der VR die GL stützen.

**Hotel Schweizerhof Bern** | Bahnhofplatz 11 | 3001 Bern

**Dr. med. Katharina Gasser**
Ärztin mit Erfahrung in Innerer Medizin und Geriatrie, seit 2022 General Manager Roche Pharma Schweiz. Langjährige Führungserfahrung in der internationalen Pharma- und Biotechnologiebranche

**Dorothee Auwärter**
Verwaltungsratspräsidentin und Mitinhaberin der Kuhn Rikon AG, Partnerin bei der Schiller Rechtsanwälte AG, verschiedene weitere Verwaltungsratsmandate

**Rolf Schmid**
Inhaber RS Mandate AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Vorstandsmitglied SwissBoardForum

**Aline Isoz**
Unabhängige Verwaltungsrätin und Chair, Expertin für Governance und Organisationstransformation, Gründerin der Beratungsfirma Blackswan und Vorstandsmitglied SwissBoardForum

## Neue Struktur der Formate

Ab 2026 tragen alle Formate des SwissBoardForum englische Bezeichnungen – im Einklang mit unserem Namen und unserer Mission:

**SwissBoardForum – Sharing Experience.**
Diese neue Struktur macht unser Angebot übersichtlicher, stärkt die gemeinsame Identität und unterstützt die gezielte Weiterentwicklung unseres Clubs.

## Nouvelle structure des formats

À partir de 2026, tous les formats du SwissBoardForum porteront des noms anglais, en accord avec notre nom et notre mission :

**SwissBoardForum – Sharing Experience.**
Cette nouvelle structure rend notre offre plus claire, renforce l'identité commune et soutient le développement ciblé de notre club.

**Erfahrungswelten | Mondes d'expérience**

| Welt \| Monde | Ziel \| Intention | Gefühl \| Ressenti | Format \| Formats |
|---|---|---|---|
| Connect | Begegnung und Austausch ermöglichen<br>Créer du lien, favoriser l'échange | Offenheit, Netzwerk<br>Ouverture, réseau | **BoardForum Connect**<br>**Partner Event** |
| Learn | Werkzeuge & Reflexion<br>Acquérir des outils et du recul | Lernen, Entwicklung<br>Développement, qualité | **BoardForum Peer Talk**<br>**BoardForum Practice** |
| Lead | Verantwortung & Peer-Dialog<br>Partager la responsabilité et l'expérience | Vertrauen, Vertraulichkeit<br>Confiance, hauteur, confidentialité | **President Circle** |
| Shape | Positionierung & Einfluss<br>Contribuer à la vision et à l'avenir | Wirkung, Inspiration<br>Vision, impact, inspiration | **BoardForum Conference** |

**Neue Formatbezeichnungen | Nouvelle nomenclature**

| **Format Deutsch** | **Activité Français** | **Englisch** (neuer Name)<br>**Anglais** (nouveau nom) |
|---|---|---|
| Jahreskonferenz | Conférence annuelle | **Annual Conference** |
| Forum-Event | Forum-Event | **BoardForum Connect** |
| VR-Inside | CA-Inside | **BoardForum Peer Talk** |
| VRP-Zirkel | Cercle des président·e·s | **President Circle** |
| Partnerevent | Événement partenaire | **Partner Event** |
| VR-Workshops | Ateliers du CA | **BoardForum Practice** |

**Warum diese neue Struktur?**

Sie erleichtert Ihre Orientierung im Programm, spiegelt die Vielfalt der angebotenen Erfahrungen wider und verbindet jedes Format mit dem zentralen Anspruch des SwissBoardForum: Erfahrungen unter Peers zu teilen, um die Governance zu stärken.

**Pourquoi cette nouvelle structure ?**

Elle facilite votre orientation dans le programme, reflète la diversité des expériences proposées, et aligne chaque format avec l'ambition centrale du SwissBoardForum : partager l'expérience entre pairs pour renforcer la gouvernance.

## Unsere Formate auf einen Blick

## Nos formats en un coup d'œil

### PRESIDENT CIRCLE

**Exklusiv, vertraulich, nur für Präsidien**

Der President Circle richtet sich an Mitglieder des SwissBoardForum mit einem Präsidium in einem Verwaltungs- oder Stiftungsrat.

In kleiner Runde (max. 15 Teilnehmende) entsteht ein geschützter Raum für vertrauliche Gespräche über strategische Herausforderungen.

Die Anmeldung wird jeweils zwei Monate im Voraus geöffnet, um Chancengleichheit zu gewährleisten.

**Exclusif, confidentiel, réservé aux président·e·s**

Ce cercle est destiné aux membres du SwissBoardForum exerçant une présidence dans un conseil d'administration ou de fondation.

Limité à 15 participant·e·s, il offre un espace protégé pour échanger entre pairs sur des enjeux stratégiques en toute confidentialité.

L'inscription est ouverte deux mois avant l'événement afin de garantir l'équité d'accès.

## BOARDFORUM PEER TALK

**Strukturierter Austausch unter Mitgliedern zu einem konkreten Thema oder Fall**

Dieses Format ist exklusiv für Mitglieder und ermöglicht den fokussierten Erfahrungsaustausch zu einer aktuellen Fragestellung oder einem Praxisfall.

In einem qualitativen Rahmen werden strategische Perspektiven, Best Practices und kollegiales Lernen vereint.

**Dialogue structuré entre membres autour d'un thème ou d'un cas concret**

Ce format, réservé aux membres, favorise l'échange d'expériences autour d'une thématique précise ou d'une situation réelle.

En petit groupe, il combine mise en perspective stratégique, apprentissage collectif et bonnes pratiques issues du terrain

## BOARDFORUM CONNECT

**Offen für Gäste – Austausch, Begegnung, neue Perspektiven**

Dieses Format bringt Mitglieder, Gäste und externe Fachpersonen zusammen. Auch Nicht-Mitglieder können gegen Teilnahmegebühr (CHF 150.–) teilnehmen.

Im Zentrum stehen inspirierende Impulse und der persönliche Austausch in entspannter Atmosphäre.

**Événement de réseautage avec ouverture externe**

Ouvert aux membres et à leurs invité·e·s, ce format vise à favoriser les rencontres, le partage d'idées et l'élargissement du réseau.

Les non-membres peuvent participer sur inscription (CHF 150.–).
Chaque événement s'articule autour d'un sujet inspirant et d'un échange convivial.

## PARTNER EVENT

**Tiefer eintauchen – gemeinsam mit einem Partner**

Dieses Format wird in Zusammenarbeit mit einem Partner durchgeführt.

Es bietet eine vertiefte Auseinandersetzung mit einem spezifischen Thema oder Tool, kombiniert mit Erfahrungsaustausch aus der Praxis.

**Exploration approfondie avec un partenaire de confiance**

En collaboration avec un partenaire du Club, ce format permet de plonger dans un thème stratégique ou un outil de gouvernance.

Il mêle expertise externe et retour d'expérience de terrain – dans un esprit d'ouverture et de co-apprentissage.

## BOARDFORUM PRACTICE

**Praktische Werkzeuge und gezielte Vertiefung**

Dieses Format stärkt die VR-Kompetenz durch interaktive Workshops zu konkreten Tools, Ansätzen oder Herausforderungen.

Kleingruppen und erfahrungsbasiertes Lernen stehen im Zentrum dieses praxisnahen Formats.

**Atelier interactif pour renforcer sa pratique du conseil**

Ce format vise à développer des compétences pratiques autour d'outils, d'approches ou de situations concrètes.

Les ateliers sont animés de façon interactive, en petit groupe, pour favoriser l'expérimentation et le transfert immédiat.

## ANNUAL CONFERENCE

**Das strategische Highlight des Jahres**

Jahreskonferenz und Vereinsversammlung bilden gemeinsam den Höhepunkt des Vereinsjahres: Sie geben Einblick in die Aktivitäten, richten den Blick auf die Zukunft und bieten mit spannenden Referaten ein inspirierendes Forum für den Austausch zu Governance-Fragen.

Mit Simultanübersetzung – exklusiv für Mitglieder

**Le moment fort de l'année – penser l'avenir ensemble**

La conférence annuelle et l'assemblée générale constituent ensemble le point fort de l'année associative : elles offrent un aperçu des activités, ouvrent la perspective sur l'avenir et proposent, grâce à des interventions de qualité, un forum inspirant pour échanger autour des questions de gouvernance.

Traduction simultanée assurée. L'événement est réservé aux membres.

## ANMELDUNG

Über unsere Website
**www.swissboardforum.ch**

## INSCRIPTION

En ligne :
**www.swissboardforum.ch**

## KOSTEN

Alle Anlässe stehen unseren Mitgliedern kostenlos zur Verfügung.
Nicht-Mitglieder können an BoardForum Connect Anlässen auf Anfrage teilnehmen. Die Teilnahmegebühr beträgt 150 CHF.

## COÛTS

Tous les événements sont accessibles gratuitement pour nos membres.
Les non-membres peuvent participer aux événements du BoardForum Connect sur demande, moyennant des frais de 150 CHF.

## ANMELDEVERFAHREN UND NO-SHOW-RICHTLINIE

Alle unsere Veranstaltungen sind sehr begehrt und daher schnell ausgebucht. Anmeldungen erfolgen nach dem «first come, first serve»-Prinzip.
Um die Exklusivität und Qualität unserer Events zu wahren, bitten wir unsere Mitglieder, sich bei Verhinderung rechtzeitig abzumelden, um anderen die Möglichkeit zur Teilnahme zu geben. No-Shows ohne vorherige Abmeldung widersprechen den hohen Standards und Werten, die wir als Club vertreten.

## MODALITÉS D'INSCRIPTION ET POLITIQUE DE DÉSISTEMENT

Nos événements étant très demandés, les places sont rapidement attribuées selon le principe du « premier arrivé, premier servi ». Afin de garantir l'exclusivité et la qualité de nos rencontres, nous prions nos membres de se désister dès que possible en cas d'empêchement, permettant ainsi à d'autres de participer. Les absences non signalées ne sont pas tolérées, car elles vont à l'encontre des valeurs d'engagement et de respect mutuel qui font la force de notre Club.