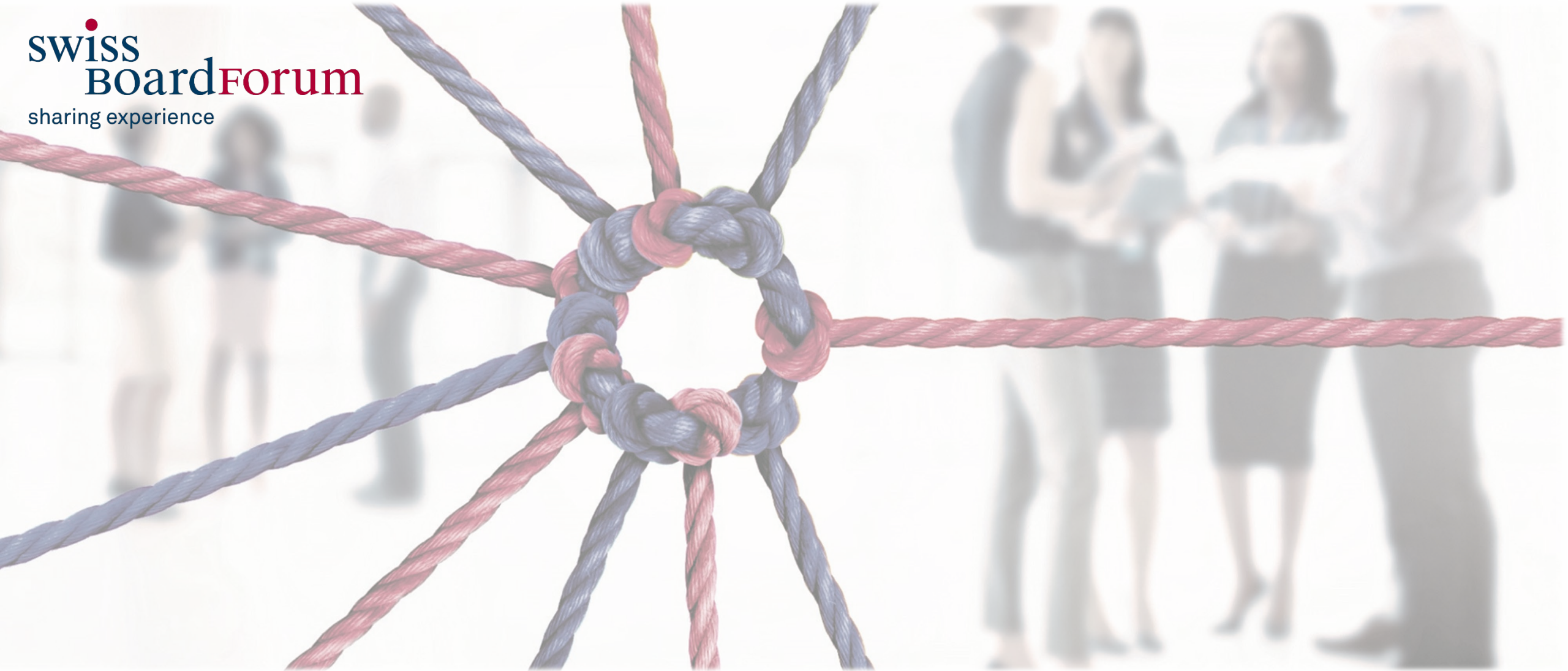




Vereinsversammlung / Assemblée générale 2021

Dienstag 1. Juni 2021 / Mardi 1er juin 2021

Online (Webinar) / en ligne (webinaire)

Programm

> mit Synchronübersetzung

- ab 09h20** Einwahl ins Webinar
- 09h30-10h15 Vereinsversammlung**
(gemäss Traktandenliste)
- 10h15-10h30** kurze Pause
- 10h30-11h15 Keynote 1:**
Guy Lachapelle
Brauchen auch Genossenschaften
Corporate Governance?
- 11h15-11h30** kurze Pause
- 11h30-12h15 Keynote 2:**
Sunnie J. Groeneveld
Transformation gestalten - Warum Digital
Leadership im VR beginnt
- ca. 12h15** **Schlusswort Präsident**

Programme

> avec traduction simultanée

- Dès 09h20** Connexion à la conférence
- 09h30-10h15 Assemblée générale 2021**
(selon ordre du jour)
- 10h15-10h30** Pause
- 10h30-11h15 1ère conférence :**
Guy Lachapelle
Les coopératives ont-elles aussi besoin
d'une gouvernance d'entreprise ?
- 11h15-11h30** Pause
- 11h30-12h15 2ème conférence :**
Sunnie J. Groeneveld
Façonner la transformation – Pourquoi le
leadership numérique entre au sein du
conseil d'administration
- ca. 12h15** **Conclusion du Président**

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. **Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020**
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. **Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020**
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Traktandenliste

Begrüßung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
- 2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21**
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
- 2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité**
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Tätigkeitsbericht des Vorstands 2020/21, S. 10 f. Booklet

Sharing experience unter erschwerten Bedingungen

- **10 Veranstaltungen** in Präsenzform oder als Webinar durchgeführt, 2 auf 2021 verschoben
- **Vereinsversammlung 2020:** auf dem Korrespondenzweg
- **Neuartige Formate** und hybride Veranstaltungen
- Regelmässiger Strom von **VR-relevanten Informationen** für unsere Mitglieder
- Möglichkeit, einmalig für das Jahr 2021 einen um **20% reduzierten Jahresbeitrag** zu entrichten (CHF 400.00 anstelle von CHF 500.00)

Rapport d'activité 2020/21 du Comité, page 14 s. du livret

Sharing experience dans des conditions difficiles

- **10 manifestations** organisées en présentiel ou sous forme de webinaires, 2 reportées à 2021
- **Assemblée générale 2020:** par voie de circulaire
- **Nouveaux formats** et des manifestations hybrides
- **Informations périodiques relatives au CA** pour nos membres
- Possibilité de bénéficier d'un **rabais de 20% sur la cotisation annuelle 2021** (CHF 400.00 au lieu de CHF 500.00)

Tätigkeitsbericht des Vorstands 2020/21, S. 10 f. Booklet

Attraktives Programm 2021 und ein «Event-on-demand»

- Ziel: Förderung der **professionellen Verwaltungsratstätigkeit** mit Fokus auf persönlichen **Erfahrungsaustausch** und praxisnahen **Knowhow-Transfer**
- **Jahresprogramm 2021**: bunter Mix aus Vereinsversammlung, VR-Inside, Firmenbesuch, exklusiven VR- und VRP-Zirkeln, Start-up Anlass und einigem mehr
- Neu: **Event-on-demand**
- Seminare unserer Veranstaltungspartner **VR Management AG** und **ACAD** zu vergünstigten Tarifen

Rapport d'activité 2020/21 du Comité, page 14 s. du livret

Un programme 2021 attractif et un «Event-on-demand»

- Objectif: promouvoir l'**activité professionnelle de membre de conseil d'administration** en mettant l'accent sur le **partage d'expériences** personnelles et la **transmission des connaissances** pragmatique
- **Programme 2021**: mélange varié avec l'Assemblée générale, VR-Inside, une visite d'entreprise, des cercles CA et PCA exclusifs, une manifestation consacrée aux start-ups, etc.
- Nouveau: **Event-on-demand**
- Séminaires de nos partenaires manifestations **VR Management AG** et **ACAD** à des tarifs préférentiels

Tätigkeitsbericht des Vorstands 2020/21, S. 10 f. Booklet

Neue Partner und weiter ausgebauten Leistungen

- Neuer Premium-Partner
Raiffeisen Schweiz
- Neuer Medienpartner
Ringier Axel Springer Schweiz
-> Vergünstigungen bei Jahresabonnements
Handelszeitung und PME Magazine für Mitglieder
- Neuer Bildungspartner
Rochester-Bern Executive Programs
-> Preisnachlass von 10% auf das «CAS in General Management für Verwaltungsräte» für Mitglieder
- Neuer Knowledge-Partner
Schulthess Juristische Medien
-> Preisnachlass von 50% für den Informationsdienst
«Recht relevant» für Mitglieder

Rapport d'activité 2020/21 du Comité, page 14 s. du livret

Nouveaux partenaires et extension des prestations

- Nouveau partenaire Premium
Raiffeisen Suisse
- Nouveau partenaire médias
Ringier Axel Springer Suisse
-> Abonnements annuels avantageux pour la
Handelszeitung et PME Magazine pour nos membres
- Nouveau partenaire de formation
Rochester-Bern Executive Programs
-> rabais de 10% sur le «CAS in General Management
für Verwaltungsräte» pour nos membres
- Nouveau partenaire de Knowledge
Schulthess Juristische Medien
-> rabais de 50% pour un abonnement au service
d'information «Recht relevant» pour nos membres

Tätigkeitsbericht des Vorstands 2020/21, S. 10 f. Booklet

Neue Homepage ab April 2021

- Seit April 2021 **neue Webseite** im neuen, frischen und modernen Look
- Neu gestalteter Menüpunkt «**Publikationen**» und neuer Bereich «**VR-Weiterbildung**»
- **Umstrukturierter Mitgliederbereich** mit einfacherem Zugang zu Dokumenten für Mitglieder und Zugang zur Mitgliederliste
- **LinkedIn** Unternehmensseite: über 1'000 Follower

Rapport d'activité 2020/21 du Comité, page 14 s. du livret

Nouveau site internet à partir d'avril 2021

- Depuis avril 2021, **le site internet du SwissBoardForum** a fait peau neuve et affiche un nouveau look plus moderne
- Refonte totale des rubriques du menu «**Publications**» et nouvelle rubrique «**Formation continue CA**»
- **L'espace membre restructuré** permet d'accéder plus facilement aux documents réservés aux membres et offre la possibilité de consulter une liste des membres
- Page du SwissBoardForum sur **LinkedIn**: 1'000 Follower

Tätigkeitsbericht des Vorstands 2020/21, S. 10 f. Booklet

Vorstand SwissBoardForum

- Äusserst **breites Spektrum an Erfahrung, Kompetenz und Herkunft** mit Silvan Felder (Präsident), Anne Bobillier, Dr. Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Alexandra Post Quillet und Rolf Schmid
- **Ines Pöschel** nach langjähriger Vorstandstätigkeit per 30.06.2020 auf eigenen Wunsch aus dem Vorstand zurückgetreten
- Eine allfällige zusätzliche Nomination in den Vorstand wird frühestens anlässlich der **Vereinsversammlung 2022** vorgenommen und zur Wahl gestellt

Rapport d'activité 2020/21 du Comité, page 14 s. du livret

Comité du SwissBoardForum

- Un **éventail extrêmement large d'expériences, de compétences et d'origines** avec Silvan Felder (président), Anne Bobillier, Stephan Hostettler, Gian-Luca Lardi, Karin Perraudin, Alexandra Post Quillet et Rolf Schmid
- Après de longues années d'activité au sein du Comité, **Ines Pöschel** a quitté le Comité du SwissBoardForum de sa propre initiative le 30 juin 2020
- Une éventuelle nomination supplémentaire sera effectuée et soumise au vote au plus tôt lors de **l'Assemblée générale 2022**

Ausblick

- Anpassung an die herrschenden Rahmenbedingungen und **bestmögliche Unterstützung unserer Mitglieder** mit Inhalten und Hilfestellungen
- **Mitgliedernutzen** hochhalten und kontinuierlich weiter ausbauen
- **Mitglieder- und Partnerbasis** weiter verbreitern
- So bald wie möglich wieder **«Live»-Veranstaltungen**

Perspectives

- S'adapter le mieux possible aux conditions en vigueur et **soutenir nos membres au mieux** avec des contenus et des aides
- **Rester utiles** pour nos membres et continuer à nous développer en permanence
- Élargir le **cercle de nos membres et de nos partenaires**
- Dès que possible, à nouveau des **événements « live »**

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
- 3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts**
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
- 3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision**
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Bilanz 31.12.2020 / Bilan 31.12.2020

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Flüssige Mittel / Liquidités	292'379.55	289'373.32
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Créances clients	450.00	900.00
Übrige kurzfristige Forderungen / Autres créances à court terme	1'423.14	2'591.04
Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	2'789.80	8'073.65
Umlaufvermögen / Actifs circulants	297'042.49	300'938.01
Total Aktiven / Total actifs	297'042.49	300'938.01
Verbindlichkeiten / Dettes commerciales	3'584.42	21'226.43
Passive Rechnungsabgrenzungen / Passifs de régularisation	190'044.30	180'589.85
Kurzfristiges Fremdkapital / Fonds étrangers à court terme	193'628.72	201'816.28
Kapital am 1. Januar / Capital au 1er janvier	99'121.73	94'150.94
Jahresgewinn oder Jahresverlust / Revenu annuel ou perte annuelle	4'292.04	4'970.79
Eigenkapital / Fonds propres	103'413.77	99'121.73
Total Passiven / Total passifs	297'042.49	300'938.01

Erfolgsrechnung 2020 / Compte de résultat 2020

	2020 CHF	2019 CHF
Ertrag Veranstaltungen / Prod. Manifestations	2'646.31	5'153.34
Partnerschaft / Partenaires	58'570.10	58'570.10
Unternehmerzeitung / Journal entrepreneur	24'525.37	24'625.47
Mitgliederbeiträge / Cotisations membres	263'400.00	259'700.00
Handbuch Autorenhonorar / Guides honoraires d'auteur	2'721.76	7'414.44
Debitorenverluste / Pertes sur débiteurs	-139.28	-
Handbuch - Materialaufwand / Guides - charges de marchandises	-3'246.83	-6'193.95
Total Betriebserträge / Total produits d'exploitation	348'477.43	349'269.40
Total Verwaltungskosten / Total charges d'administration	-273'819.11	-308'657.78
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	74'658.32	40'611.62
Finanzaufwand / Charges financières	-120.08	-271.25
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag / Charges et produits exceptionnels	-34.30	36.92
Steuerschätzung / Provision estimée pour impôts	-100.00	-152.25
Vorsteuerkürzungen / REDIP TVA	-15'111.90	-16'254.25
Zuweisung Rückstellungen / Attributions aux provisions		
- Webseite/IT / Site web/IT	-	-19'000.00
- Covid 19	-55'000.00	-
Jahresergebnis / Résultat annuel	4'292.04	4'970.79

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
- 4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle**
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
- 4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat**
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
- 5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)**
6. Wahl der Revisionsstelle
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
- 5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)**
6. Election de l'organe de révision
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Wahl des Vorstands 2021-2023

Ines Pöschel steht nach langer Amtszeit nicht mehr zur Wiederwahl zur Verfügung (Austritt Juni 2020).

Antrag des Vorstands:

Bisherige:

- Silvan Felder, Präsident
- Anne Bobillier
- Dr. Stephan Hostettler
- Gian-Luca Lardi
- Karin Perraudin
- Alexandra Post Quillet
- Rolf Schmid

Election du Comité 2021-2023

Après un long mandat, Ines Pöschel ne se représente pas pour une réélection (retrait en juin 2020).

Proposition du Comité :

Candidats à une réélection :

- Silvan Felder, président
- Anne Bobillier
- Dr. Stephan Hostettler
- Gian-Luca Lardi
- Karin Perraudin
- Alexandra Post Quillet
- Rolf Schmid

Wahl des Vorstands 2021-2023 / Election du Comité 2021-2023



Silvan Felder
Präsident / Président
seit 2008 / depuis 2008



Anne Bobillier
Mitglied / membre
seit 2019 / depuis 2019



Dr. Stephan Hostettler
Mitglied / membre
seit 2009 / depuis 2009



Gian-Luca Lardi
Mitglied / membre
seit 2019 / depuis 2019



Karin Perraudin
Mitglied / membre
seit 2019 / depuis 2019



Alexandra Post Quillet
Mitglied / membre
seit 2017 / depuis 2017



Rolf Schmid
Mitglied / membre
seit 2017 / depuis 2017

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
- 6. Wahl der Revisionsstelle**
7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
- 6. Election de l'organe de révision**
7. Détermination de la cotisation des membres 2022

Wahl der Revisionsstelle

Antrag des Vorstands:

T+R AG, Sägeweg 11,
3073 Gümligen (bisher)

Election de l'organe de révision

Proposition du Comité :

T+R AG, Sägeweg 11,
3073 Gümligen (sortante)

Traktandenliste

Begrüssung durch den Präsidenten und Genehmigung der Traktandenliste

1. Genehmigung des Protokolls vom 12. Mai 2020
2. Genehmigung des Tätigkeitsberichts des Vorstands 2020/21
3. Genehmigung der Rechnung 2020 und Kenntnisnahme des Revisionsberichts
4. Déchargeerteilung an Vorstand und Geschäftsstelle
5. Wahl des Vorstandes 2021-2023 (Gesamterneuerung)
6. Wahl der Revisionsstelle
- 7. Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022**

Ordre du jour

Accueil par le président et adoption de l'ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal du 12 mai 2020
2. Approbation du rapport d'activité 2020/21 du Comité
3. Approbation des comptes annuels 2020 et prise de connaissance du rapport de l'organe de révision
4. Attribution de la décharge au Comité et au secrétariat
5. Election du Comité 2021-2023 (renouvellement intégral)
6. Election de l'organe de révision
- 7. Détermination de la cotisation des membres 2022**

Bestimmung der Mitgliederbeiträge 2022

Antrag des Vorstands:

CHF 500 / Kalenderjahr (unverändert)

Détermination de la cotisation des membres 2022

Proposition du Comité :

le montant de la cotisation annuelle est maintenu à
CHF 500.00

Besten Dank!

- Mitglieder des SwissBoardForum
- Geschäftsleitung / Sekretariat
- Beirat
- Vorstand

Merci beaucoup!

- Membres du SwissBoardForum
- Bureau / secrétariat
- Conseil consultatif
- Comité

Besten Dank! Merci beaucoup!

Premium Partner | Partenaires Premium

die **Mobiliar**

RAIFFEISEN

cP
Centre Patronal

Besten Dank! Merci beaucoup!

Medienpartner | Partenaires médias

Handelszeitung

PME
MAGAZINE

Schulthess **S**

Bildungs- und Veranstaltungspartner / Partenaires formation et d'événement

ACAD
Académie des
Administrateurs

ROBE
Rochester-Bern
Executive Programs
University of Rochester
Universität Bern

ROMANDIE
FORMATION

VR
MANAGEMENT

Vereinsversammlung 2022

Dienstag, 21. Juni 2022

Assemblée générale 2022

Mardi le 21 juin 2022

Programm

> mit Synchronübersetzung

ab 09h20 Einwahl ins Webinar

09h30-10h15 Vereinsversammlung
(gemäss Traktandenliste)

10h15-10h30 kurze Pause

10h30-11h15 Keynote 1:
Guy Lachapelle
Brauchen auch Genossenschaften
Corporate Governance?

11h15-11h30 kurze Pause

11h30-12h15 Keynote 2:
Sunnie J. Groeneveld
Transformation gestalten - Warum Digital
Leadership im VR beginnt

ca. 12h15 **Schlusswort Präsident**

Programme

> avec traduction simultanée

Dès 09h20 Connexion à la conférence

09h30-10h15 Assemblée générale 2021
(selon ordre du jour)

10h15-10h30 Pause

10h30-11h15 1ère conférence :
Guy Lachapelle
Les coopératives ont-elles aussi besoin
d'une gouvernance d'entreprise ?

11h15-11h30 Pause

11h30-12h15 2ème conférence :
Sunnie J. Groeneveld
Façonner la transformation – Pourquoi le
leadership numérique entre au sein du
conseil d'administration

ca. 12h15 **Conclusion du Président**

Keynote 1 | Conférence 1

Guy Lachapelle

VRP Raiffeisen Schweiz

Président du conseil d'administration de Raiffeisen Suisse

Brauchen auch Genossenschaften Corporate Governance?

Les coopératives ont-elles aussi besoin d'une gouvernance d'entreprise ?

Programm

> mit Synchronübersetzung

ab 09h20	Einwahl ins Webinar
09h30-10h15	Vereinsversammlung (gemäss Traktandenliste)
10h15-10h30	kurze Pause
10h30-11h15	Keynote 1: Guy Lachapelle Brauchen auch Genossenschaften Corporate Governance?
11h15-11h30	kurze Pause
11h30-12h15	Keynote 2: Sunnie J. Groeneveld Transformation gestalten - Warum Digital Leadership im VR beginnt
ca. 12h15	Schlusswort Präsident

Programme

> avec traduction simultanée

Dès 09h20	Connexion à la conférence
09h30-10h15	Assemblée générale 2021 (selon ordre du jour)
10h15-10h30	Pause
10h30-11h15	1ère conférence : Guy Lachapelle Les coopératives ont-elles aussi besoin d'une gouvernance d'entreprise ?
11h15-11h30	Pause
11h30-12h15	2ème conférence : Sunnie J. Groeneveld Façonner la transformation – Pourquoi le leadership numérique entre au sein du conseil d'administration
ca. 12h15	Conclusion du Président

Keynote 2 | Conférence 2

Sunnie J. Groeneveld

Unternehmerin, Studiengangsleiterin und Verwaltungsrätin
Entrepreneuse, directrice et administratrice

**Transformation gestalten – Warum Digital Leadership im VR beginnt
Façonner la transformation – Pourquoi le leadership numérique entre au
sein du conseil d'administration**

Besten Dank!

Merci beaucoup!