



ÉDITORIAL

Un bouquet d'avantages, de thèmes et de personnalités

[MTR] La pause estivale qui s'annonce va nous offrir un temps d'inspiration et de réflexion. Ne serait-ce pas l'occasion, chers membres, de passer en revue les avantages que vous offre votre adhésion au SwissBoardForum ?

Vous pouvez en effet participer gratuitement jusqu'à 14 manifestations du SwissBoardForum chaque année, ainsi qu'à l'assemblée générale de l'association avec ses ateliers de *sharing experience*. Mais vous avez aussi accès à un réseau dans toute la Suisse, avec de précieuses possibilités de réseautage dans l'environnement des CA, ou encore à des contributions spécialisées sur des thèmes actuels et pratiques relatifs au CA. En plus de cela, vous bénéficiez de conditions préférentielles sur des cours, des offres de formation continue, des manifestations et des abonnements annuels auprès de partenaires sélectionnés, ainsi que sur notre «Guide de l'administrateur – un manuel pratique à l'usage des PME».

La présente newsletter vous présente, une nouvelle fois, un bouquet de thèmes et de personnalités :

- ➔ Paver la route de briques jaunes – La Corporate Equity Story comme instrument efficace pour la direction stratégique du conseil d'administration. Extraits d'un article de Ralph P. Siegl
- ➔ Retour détaillé sur la manifestation du SwissBoardForum «Tour d'horizon politique» avec le conseiller national Andri Silberschmidt, le 23 mai 2022 à Berne
- ➔ Les droits des actionnaires dans le nouveau droit de la société anonyme. Contribution de Stefanie Meier-Gubser
- ➔ Rétrospective de l'assemblée générale 2022 et de ses ateliers

THÈMES

SHARING EXPERIENCE

La Corporate Equity Story comme instrument efficace pour la direction stratégique

POLITIQUE | SWISSBOARDFORUM

Tour d'horizon politique avec le CN Andri Silberschmidt

DROIT

Les droits des actionnaires dans le nouveau droit de la société anonyme

SWISSBOARDFORUM

Assemblée générale 2022

SWISSBOARDFORUM

Comité : élection de deux nouveaux membres

SWISSBOARDFORUM

Offres de nos partenaires

CONTACT

SwissBoardForum

Kapellenstrasse 14
Case postale, CH-3001 Berne

Secrétariat romand:

Case postale 1215
CH-1001 Lausanne
secretariat@swissboardforum.ch
www.swissboardforum.ch

- ➔ Comité du SwissBoardForum: élection de MM. Edgar Philippin et Ralph P. Siegl
- ➔ Aperçu des offres de nos nombreux partenaires

Nous vous souhaitons une agréable lecture et des semaines d'été ensoleillées et reposantes. Après la pause estivale, nous nous réjouissons de vous accueillir à nouveau nombreux à nos manifestations du deuxième semestre. Vous

trouverez un aperçu des rendez-vous à venir à la fin de cette newsletter, ainsi que sur le site internet du SwissBoardForum sous <https://www.swissboardforum.ch/fr/Manifestations/Manifestations>

Martin Troxler
Secrétaire général

Sandrine Hanhardt Redondo
Secrétaire romande

SHARING EXPERIENCE

Paver la route de briques jaunes – La Corporate Equity Story comme instrument efficace pour la direction stratégique du conseil d'administration

Extraits d'une contribution de Ralph P. Siegl, nouveau membre du comité du SwissBoardForum



Pour remplir son rôle de direction stratégique, le conseil d'administration doit régulièrement porter un regard critique sur les hypothèses qui sous-tendent les plans présentés par la direction. En tant qu'organe dirigeant de l'entreprise, le conseil d'administration doit agir de manière proactive en posant des jalons pour l'avenir. La Corporate Equity Story offre un moyen efficace de guider et de faire avancer le processus stratégique, car elle crée une relation sensée entre les faits et les visions. En outre, elle offre au conseil d'administration un cadre pratique pour discuter de la voie à suivre.

Il peut sembler audacieux de choisir la «route de briques jaunes», du roman fantastique Le Magicien d'Oz, comme métaphore pour aborder un thème critique de la gestion d'entreprise. Pourtant, cette fameuse «route de briques jaunes» qui mène au succès, au bonheur, à la gloire et à la richesse dans la cité d'émeraudes, constitue un symbole pertinent pour le sujet traité ici: l'approbation de plans semestriels récurrents, de budgets techniques et de prévisions continues qui projettent l'entreprise dans le futur ne suffit pas pour assumer pleinement le rôle de direction stratégique du conseil d'administration. [...]

Le CA a souvent tendance à adopter les propositions qui lui sont soumises et à n'examiner «que» certains aspects les plus évidents. Contrairement aux protagonistes du Magicien d'Oz, qui ne s'interrogent sur la direction du chemin qu'après être tombés dans des pièges, le CA a intérêt à adopter une attitude critique à l'égard des hypothèses qui sous-tendent les plans élaborés par la direction. En tant qu'organe dirigeant de l'entreprise, le conseil d'administration devrait agir de manière proactive en esquisant régulièrement le chemin à venir. La Corporate Equity Story, qui représente l'image de l'entreprise vis-à-vis des investisseurs et des autres parties prenantes, offre un cadre idéal pour débattre de ce qu'il faut faire pour prendre de l'avance sur les événements. D'une manière générale, il semble nécessaire que le conseil d'administration fasse preuve de plus d'autocritique dans sa mission de prospection.



L'article complet de Ralph P. Siegl, en allemand et avec ses conclusions, est disponible sur le site internet du SwissBoardForum, dans l'espace réservé aux membres: [Lien vers l'article](#)

Tour d'horizon politique avec le conseiller national Andri Silberschmidt, le 23 mai 2022 à Berne

[MTR] Le 23 mai 2022, l'hôtel Schweizerhof à Berne a accueilli une passionnante rencontre du SwissBoardForum consacrée à des thèmes politiques. L'accent a été mis sur l'activité des conseils d'administration et la gouvernance d'entreprise. Une trentaine de membres du SwissBoardForum étaient présents pour écouter M. Andri Silberschmidt, vice-président du SBF, conseiller national PLR et également entrepreneur, parler de ses expériences personnelles et de ses points de vue et répondre aux questions de l'assistance.

Depuis la crise financière survenue il y a plus de dix ans, les questions de régulation occupent de plus en plus de place dans le travail du conseil d'administration – souvent au détriment des discussions stratégiques sur le développement de l'entreprise. Plusieurs questions fondamentales ont été abordées: la peur des erreurs de régulation étouffe-t-elle l'esprit d'entreprise? La politique a-t-elle perdu la foi dans l'«honnête commerçant»? L'État est-il un «office central de retardement de l'effondrement» (Sloterdijk)? Comment retrouver confiance dans l'économie de marché après la pandémie? Et en lien avec le travail parlementaire à Berne: quelles révisions législatives et quels projets sont actuellement les plus importants du point de vue des conseils d'administration de PME?

Silberschmidt décrit de manière claire et passionnante les défis auxquels le conseil d'administration a été confronté lors de la création de la start-up gastronomique Kaisin AG et lors de sa phase de croissance, ainsi que la conception dynamique du rôle des fondateurs, très actifs sur le plan opérationnel au sein du conseil.



Il ne reste alors que peu de temps au conseil d'administration pour s'occuper des questions de régulation, d'autant plus qu'il ne faut pas non plus sous-estimer les obstacles bureaucratiques, y compris pour la fondation d'une start-up.



Au début de son exposé, le conseiller national Andri Silberschmidt, né en 1994, s'est exprimé sur son remarquable parcours. Après un apprentissage bancaire à la Banque cantonale de Zurich conclu par une maturité professionnelle, il a été fondateur et président du conseil d'administration de Kaisin AG et de Silberschmidt AG, mais aussi président des Jeunes Libéraux-Radicaux suisses (2016-2019), avant d'être élu au Conseil national dans les rangs du PLR lors des élections fédérales de 2019. Il est ainsi devenu, à 25 ans, le plus jeune conseiller national de la 51e législature. Depuis 2021, il occupe également le poste de vice-président du PLR. Interrogé sur cette précoce accumulation d'expériences, Silberschmidt fait référence au livre «Getting things done» de David Allen et à sa prise de conscience que tout est une question de gestion du temps.

Au chapitre des principaux dossiers politiques actuellement devant le Parlement, M. Silberschmidt cite notamment le budget militaire et l'acquisition des nouveaux avions de combat – d'autant plus nécessaires compte tenu de l'évolution de la situation en matière de sécurité –, mais aussi la nouvelle loi sur le CO2 (allégée) ainsi que les projets de réformes AVS et LPP. L'assainissement durable des assurances sociales apparaît aux yeux de M. Silberschmidt – qui a déposé une initiative et de nombreuses interventions à ce sujet – comme le plus grand défi à relever pour la politique intérieure de la Suisse. Sous l'angle de la gouvernance d'entreprise, de nombreux thèmes sont actuellement débattus au Parlement, qui concernent d'une part la Confédération en tant qu'employeur (quotas de femmes, plafonnement des salaires dans les entreprises fédérales, etc.) et d'autre part le développement durable et la responsabilité des entreprises. Un aspect problématique vient de ce que l'administration, lorsqu'elle élabore des ordonnances, a souvent tendance à aller plus loin que ce qui a été prévu par le législateur, comme on l'a vu par exemple avec la loi sur la protection des données. La fonction dirigeante du Conseil fédéral et la haute surveillance du Parlement sur l'administration sont très importantes dans ce contexte.

En principe, il serait souhaitable que davantage d'entrepreneurs soient motivés par le travail parlementaire – aussi, même si ce n'est pas le but principal, pour faire contrepoids aux politiciens professionnels qui sont de plus en plus nombreux sur l'échiquier parlementaire. Ce ne sont pas les motivations financières qui doivent être décisives ici, mais bien plutôt l'évaluation personnelle du sens («purpose») d'un tel engagement.

A la question de savoir si l'Etat est – selon Sloterdijk – un «office central de retardement de l'effondrement» et s'il faut le repousser, Silberschmidt explique qu'à son avis il est réducteur de réclamer «moins d'Etat». Il faut plutôt viser un État plus efficace et plus intelligent; mais il n'y a actuellement pas de majorité au Parlement pour imposer un tel objectif. Il s'agit d'éviter que la responsabilité individuelle devienne un gros mot dans notre société. Un club parlementaire d'entrepreneurs pourrait aider à trouver des solutions pragmatiques, en faisant en sorte, par exemple, que l'introduction d'une nouvelle loi entraîne l'abrogation d'une autre plus ancienne, ou que les nouvelles lois n'entrent peut-être en vigueur que pour une durée limitée (*sunset legislation*), ce qui amènerait à une certaine «débureaucratization».

Les modérateurs constatent que la dernière grande cure d'amaigrissement de l'Etat a eu lieu dans les années 1990 et que nous vivons aujourd'hui sur les dividendes de la prospérité des trente dernières années. A la question de savoir si le Parlement est prêt à agir rapidement lorsque les problèmes d'inflation et de ralentissement économique s'accroissent, Silberschmidt répond par l'affirmative. Cela peut augmenter les chances d'une alliance bourgeoise sur différents thèmes dans le but de soulager de manière ciblée les entreprises et la population. Dans ce contexte, il est important que les partis dialoguent davantage – et c'est là que des entrepreneurs de différents partis pourraient jouer un rôle important.

Pour finir, une estimation au sujet de l'accord-cadre avec l'UE: à court terme, nous ne ressentirions que peu les conséquences d'une rupture des négociations, mais à moyen terme les accords bilatéraux s'éroderaient toujours davantage, avec un risque de coûts élevés. A plus long terme, M. Silberschmidt se montre confiant quant à une stabilisation de la situation. Mais pour l'instant, l'ambiance est plutôt délétère en raison du *powerplay* de Bruxelles. Il faut absolument trouver une solution stable et juridiquement solide avec l'UE, par exemple un nouveau paquet d'«Accords bilatéraux III».

Quand on lui demande ce que l'entrepreneur Silberschmidt souhaiterait que fasse le politicien Silberschmidt, la réponse est claire: promouvoir l'esprit d'entreprise et l'action entrepreneuriale dans tous les domaines de la politique!

Au nom du SwissBoardForum, nous remercions chaleureusement M. Silberschmidt d'avoir accepté de participer à cet entretien et de nous avoir donné un aperçu de ses activités politiques à Berne. Nous remercions également les deux modérateurs Gian-Luca Lardi et Ralph Siegl qui, par leurs questions, ont largement contribué à la réussite de cet événement. La soirée se poursuit autour d'un apéritif riche et convivial, permettant de nombreuses rencontres et d'intéressantes discussions – *sharing experience at its best*.

DROIT

Les droits des actionnaires dans le nouveau droit de la société anonyme

par Stefanie Meier-Gubser, associée advokatur56 ag, membre du comité consultatif SwissBoardForum



Renforcement des droits des actionnaires – Dans le souci d'une meilleure gouvernance d'entreprise, le nouveau droit de la SA facilite l'exercice des droits des actionnaires. Au final, le conseil d'administration doit veiller à ce que les actionnaires puissent exercer leurs droits conformément à la loi.

Les droits des actionnaires d'une société peuvent être globalement répartis ainsi: droits à l'information, droits de participation, droits patrimoniaux, droits de protection. Ces droits contrebalancent les compétences et les missions du conseil d'administration et constituent ainsi un élément central de la gouvernance d'entreprise («*checks and balances*»).

Il existe des droits dont chaque actionnaire peut se prévaloir individuellement (droits individuels) et d'autres pour lesquels une minorité qualifiée est nécessaire (droits minoritaires). Les statuts peuvent accorder des droits supplémentaires aux actionnaires – pour autant que cela ne porte pas atteinte aux compétences réservées d'autres organes – ou faciliter l'exercice des droits des actionnaires tels qu'ils sont prévus par la loi. Ils ne doivent en revanche pas les rendre plus difficiles. Voici un aperçu des règles du nouveau droit de la SA qui entrera en vigueur le 1^{er} janvier 2023.

Distinction entre sociétés cotées et non cotées

Dans la réglementation des droits des actionnaires, le droit de la SA fait souvent la distinction entre les sociétés dont les actions sont cotées en bourse et celles dont les actions ne sont pas cotées; il se base sur des seuils concernant le capital-actions ou les voix. C'est pourquoi le procès-verbal de l'assemblée générale doit indiquer, entre autres, le nombre, l'espèce, la valeur nominale et la catégorie des voix présentes ou représentées (art. 702, al. 2, nCO). Il est également judicieux de tenir le registre des actions de manière à ce que les informations nécessaires à la garantie des droits des actionnaires soient accessibles en tout temps (art. 686 al. 1 CO).

Aperçu de certains droits des actionnaires

- ➔ Droit de vote
- ➔ Droit de voter par procuration
- ➔ Droit à l'information
- ➔ Droit de regard
- ➔ Droit de convocation
- ➔ Droit d'inscrire des points à l'ordre du jour et de faire des propositions
- ➔ Droit aux dividendes ou dividendes intermédiaires
- ➔ Droit de souscription
- ➔ Recours à la justice en cas d'organisation défectueuse
- ➔ Contestation d'une décision de l'AG
- ➔ Demande d'un contrôle spécial en cas de décision négative de l'AG
- ➔ Action en dissolution



Vous trouverez un tableau complet et une description détaillée de ces réglementations dans l'article de Stefanie Meier-Gubser, accessible sur le site internet du SwissBoardForum, dans l'espace réservé aux membres, sous le lien suivant : [Lien article](#)

SWISSBOARDFORUM

Rétrospective de l'assemblée générale 2022 et de ses ateliers



[MTR] Le 21 juin 2022, nous avons eu le plaisir, après deux ans, d'organiser à nouveau notre assemblée générale en présentiel, avec l'ensemble du programme prévu (exposés et ateliers). Pour la première fois, l'événement a eu lieu dans les agréables salles de conférence du stade du Wankdorf à Berne.

Un grand merci à tous les membres présents pour leur participation active et pour leur confiance. Le procès-verbal de la partie statutaire de l'assemblée générale sera mis en

ligne sur notre site internet, dans l'espace réservé aux membres.

Mme Alexandra Post Quillet, membre sortante du Comité, qui avait décidé de ne pas se représenter après avoir exercé son mandat pendant de nombreuses années, est chaleureusement remerciée pour son engagement infatigable et très apprécié, pour ses nombreuses et précieuses impulsions ou contributions en faveur de notre association, ainsi que pour sa collaboration toujours agréable et enrichissante. Nous lui souhaitons bonne chance et beaucoup de succès pour la suite de ses activités.

L'un des points forts de l'assemblée générale 2022 a été l'élection de deux nouveaux membres du Comité, **MM. Edgar Philippin et Ralph P. Siegl** (voir la description détaillée au chapitre suivant).

Après la partie statutaire, **Mme Michèle F. Sutter-Rüdisser** nous a donné un intéressant aperçu de l'avenir à travers son exposé «**Innovative Board Governance 2030**»; elle a exposé les conditions qui favorisent l'innovation dans la gouvernance du CA. Docteur en économie, professeur

d'économie à l'Université de Saint-Gall, membre de plusieurs conseils d'administration et conférencière, elle s'engage en faveur d'une nouvelle culture de direction, d'équipes mixtes au niveau de la direction et d'une plus grande diversité dans le monde économique international.

L'apéritif dînatoire qui a suivi, entièrement placé sous le signe du réseautage, a été suivi de trois **ateliers sharing experience** se déroulant en parallèle sur les thèmes de la durabilité dans les décisions de rémunération, de la réussite des nominations dans les directions externes et du rôle du conseil d'administration dans la stratégie. La possibilité de participer à la discussion en s'entretenant directement avec les modérateurs et le public a été largement utilisée.

Le programme de la journée a été complété par des réflexions philosophiques de **Mme Katja Gentinetta** dans son exposé «**Le nouvel engagement: les entreprises en tant qu'acteurs politiques**»; celui-ci a fourni de nombreuses pistes de réflexion. Philosophe politique, publiciste indépendante, chroniqueuse économique à la NZZ am Sonntag, professeur d'université et membre de plusieurs conseils d'administration, Mme Gentinetta donne régulièrement des conférences en Suisse et à l'étranger sur des thèmes liés à la société, à l'économie et à la géopolitique.

Un dernier apéritif de réseautage a donné l'occasion d'approfondir ces nombreuses pistes de réflexion par des entretiens individuels et de clore la manifestation comme il se doit.

SWISSBOARDFORUM

Comité du SwissBoardForum: élection de deux nouveaux membres

Le SwissBoardForum est heureux d'accueillir au sein de son comité deux personnalités du monde de l'entreprise, à l'aise dans la pratique des CA et professionnellement très qualifiées. Le comité se réjouit de collaborer avec ces deux nouveaux membres.



Edgar Philippin, né en 1974, docteur en droit de l'Université de Lausanne et avocat, associé de Kellerhals Carrard (Lausanne) et professeur à la Faculté de droit de l'Université de Lausanne. Il est membre du conseil d'administration de Ferring International Center SA, ACCOR-INVEST SWITZERLAND SA, FNAC (Suisse),

Geo Technology SA, entre autres. Membre du comité / conseil de fondation de Fondation AISTS, Fondation CEDIDAC, entre autres.



Ralph P. Siegl, né en 1966, licencié en sciences politiques (affaires internationales) et économiste, lic.rer.publ. HSG, M.Sc. (Econ) LSE, co-proprétaire / partenaire Experts for Leaders AG, CEO et délégué du CA de Hochdorf Swiss Nutrition AG. Il est aussi membre des conseils d'administration de Bank Linth LLB AG,

Zibatra Beteiligungen AG (président), Gübelin Holding AG, W. Kündig & Cie. AG, YLEX AG, LaFlor AG. Président du jury de l'Export Award Switzerland Global Enterprise S-GE.

Le comité du SwissBoardForum se voit ainsi renforcé par l'arrivée de nouvelles compétences et de nouveaux réseaux, tout en consolidant son ancrage déjà solide dans les grandes régions du pays.

SWISSBOARDFORUM

Offres de nos partenaires

Nous souhaitons vous rappeler ici les offres actuelles de notre réseau de partenaires. En votre qualité de membre du SwissBoardforum, vous accédez ainsi, à des prix préférentiels, à des produits pertinents pour le monde des CA.

Presse et publications

- ➔ 30% de réduction sur l'achat d'un abonnement annuel à **PME Magazine** auprès de notre partenaire média Ringier Axel Springer Suisse

- ➔ 35% de réduction lors de la souscription d'un abonnement annuel à la **Handelszeitung** avec notre partenaire média Ringier Axel Springer Suisse

- ➔ 50% de réduction sur un abonnement de deux ans au service d'information « **Recht relevant für Verwaltungsräte** » de notre partenaire knowledge Schulthess Juristische Medien

Conditions préférentielles sur les cours et les formations continues proposées par nos partenaires

- ➔ **Formation universitaire / formations CAS** Rochester-Bern Executive Programs : 10% de réduction

sur les coûts du programme pour la participation au « **CAS Verwaltungsrat** » (pour les membres existants dont l'adhésion dure depuis au moins 24 mois au début du programme) <https://www.rochester-bern.ch/cas-verwaltungsrat/>

Autres offres de cours, de formations continues et de manifestations

- ➔ **ACAD**
offre actuelle : www.acad.ch
- ➔ **Centre Patronal Berne**
offre actuelle : www.centrepatronal.ch/de/weiterbildung/
- ➔ **EXPERTsuisse**
Formation continue : www.expertsuisse.ch/fr-ch/formation-continue
Congrès annuel 22 : www.expertsuisse.ch/fr-ch/congres-annuel-et-congres-specialises-dexpertsuisse

- ➔ **Foundation Board Academy**
Kompakt-Seminar Better Foundation Governance, 27 - 29 octobre 2022, Bâle
www.foundationboardacademy.ch/seminare

- ➔ **HCM International Ltd.**
offre actuelle : <https://hcm.com/events/>

- ➔ **Romandie Formation**
offre actuelle : www.romandieformation.ch/formation/management

- ➔ **Verwaltungsrat Management AG**
Seminar «Beste Verwaltungsrat-Praxis», 17 & 18 octobre 2022, KKL Lucerne
www.vrmanagement.ch/vr-seminare/vr-seminar1

- ➔ **ZfU - Zentrum für Unternehmungsführung AG**
offre actuelle : <https://www.zfu.ch/nach-thema/vr-und-corporate-governance/>

D'autres informations actuelles sur ces offres figurent sur notre site internet.

AGENDA SWISSBOARDFORUM

Nos prochaines conférences

6 septembre 2022

Corporate Governance bei Genossenschaften und Aktiengesellschaften – Gemeinsame Herausforderungen und Besonderheiten

Thomas A. Müller, Verwaltungsratspräsident von Raiffeisen Schweiz

Prof. Dr. Pascal Gantenbein, Verwaltungsrat von Raiffeisen Schweiz und Professor für Finanzmanagement, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Basel

Olivier Roussy, Verwaltungsrat von Raiffeisen Schweiz, Gründer und Inhaber der MAJOR INVEST AG

Silvan Felder (Moderation), Inhaber und Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

Rolf Schmid (Moderation), Inhaber RS Mandate AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Vorstandsmitglied SwissBoardForum

Zürich Marriott Hotel, Zürich

7 septembre 2022

VR-Inside: eine Unternehmerin im Gespräch

Magdalena Martullo-Blocher, Nationalrätin, Vize-Präsidentin und Delegierte des Verwaltungsrates der EMS-CHEMIE HOLDING AG

Gian-Luca Lardi (Moderation), Inhaber aequilag AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Vorstandsmitglied SwissBoardForum

Silvan Felder (Moderation), Inhaber und Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, unabhängiger Verwaltungsrat, Präsident SwissBoardForum

Zürich Marriott Hotel, Zürich

21 septembre 2022

ESG et durabilité : Eclairage et opportunités

Stéphane Nusbaumer, Partner Audit Corporates chez KPMG Switzerland

Accompagné d'un membre d'un conseil d'administration

Karin Perraudin (Modération), Présidente et membre de plusieurs conseils d'administration et de fondation et membre du comité du SwissBoardForum

Lieu à déterminer

25 octobre 2022

VR-Zirkel: «Kultur & Vergütung»

Dr. Stephan Hostettler

Managing Partner HCM International Ltd.,
Vorstandsmitglied SwissBoardForum

Hotel Schweizerhof, Zürich

1 novembre 2022

**New Work als Herausforderung
für den Verwaltungsrat**

**Partneranlass mit unserem Aus- und
Weiterbildungspartner
Rochester-Bern Executive Programs**

Petra Joerg (Moderation)

Prof. Dr. rer. oec., CEO Rochester-Bern Executive Pro-
grams und Verwaltungsrätin Coop-Gruppe

Weitere Informationen zu den Referierenden folgen.

Hotel Schweizerhof, Zürich

15 novembre 2022

**VRP-Zirkel:
VR-Arbeit in KMU – Best practice**

Silvan Felder

Inhaber und Geschäftsführer Verwaltungsrat
Management AG, unabhängiger Verwaltungsrat,
Präsident SwissBoardForum

Rolf Schmid

Inhaber RS Mandate AG,
unabhängiger Verwaltungsrat,
Vorstandsmitglied SwissBoardForum

Hotel des Balances, Luzern

30 novembre 2022

**Plainte contre le CA : importance d'avoir
des processus clairs et principe de la business
judgement rule**

Guy Mustaki

Avocat (CBWM & Associés),
professeur à l'Université de Lausanne,
président et membre de Conseils d'administration
et de Fondations

Cristina Feistmann

Avocate, secrétaire du CA de Swiss Reinsurance Com-
pany, membre de Conseils d'administration
et de Fondations

Anne Bobillier (Modération)

Administratrice indépendante,
membre du comité du SwissBoardForum

Hôtel de la Paix, Lausanne

Le calendrier des manifestations (y compris l'inscription
en ligne) et des informations sur les événements de
nos partenaires peuvent être consultés sur notre site
internet [https://www.swissboardforum.ch/fr/
Manifestation](https://www.swissboardforum.ch/fr/Manifestation)

Le SwissBoardForum vous souhaite un bel été.



IMPRESSUM

Rédacteurs responsables :
Martin Troxler, secrétaire général du SwissBoardForum [MTR]
Sandrine Hanhardt Redondo, secrétaire romande
du SwissBoardForum [SHR]

Layout: Silversign GmbH, Berne
Images: www.istock.com

SwissBoardForum | point paraît quatre fois par année
Information: www.swissboardforum.ch

Partenaires Premium :

la Mobilière RAIFFEISEN KPMG



Partenaires médias :

HANDELSZEITUNG PME