



**VRP-ZIRKEL**

**MONTAG, 20. OKTOBER 2025 | 17H30**

**Hotel Schweizerhof Zürich**  
Bahnhofplatz 7, 8001 Zürich

## **VRP-Zirkel**

### **Underperformer in VR – Was tun?**

Als Verwaltungsratspräsident stehen Sie immer wieder vor der Herausforderung, die Dynamik und Leistungsfähigkeit Ihres Gremiums zu sichern. Doch was tun, wenn ein Mitglied des Verwaltungsrats die Erwartungen nicht erfüllt? In unserem exklusiven VRP-Zirkel widmen wir uns diesem sensiblen Thema und erörtern, wie Sie mit Underperformern im Verwaltungsrat umgehen können.

In einer kleinen, vertrauensvollen Runde, die den Charakter eines Kaminfeuergesprächs hat, tauschen wir uns offen über bewährte Strategien, Lösungsansätze und Erfahrungen aus. Nutzen Sie die Gelegenheit, von den Erkenntnissen anderer Verwaltungsratspräsidenten zu profitieren und wertvolle Impulse für den Umgang mit schwierigen Situationen im Gremium mitzunehmen.



### Christian Schanenberger

Christian verfügt über 25 Jahre Erfahrung in der Suche nach Vorstandsmitgliedern und Geschäftsführern und leitet die globale Praxis für die Suche nach Vorstandsmitgliedern und Geschäftsführern von Mercuri Urval Schweiz. Er ist hauptsächlich auf die Branchen Industrie, Bauwesen und Einzelhandel spezialisiert. Das globale Team für die Suche nach Vorstandsmitgliedern und Geschäftsführern ist für den Erfolg und die nachhaltigen Ergebnisse der Suche nach Vorstandsmitgliedern und Geschäftsführern auf nationaler und internationaler Ebene verantwortlich. Er arbeitet mit nationalen und internationalen Kunden in den definierten Branchen zusammen.



### Ralph Siegl

Partner Experts for Leaders AG, multipler Verwaltungsrat, CEO Hochdorf Swiss Nutrition AG, Präsident SwissBoardForum

## PROGRAMM

17h30  
Eintreffen der Gäste

17h45  
Begrüssung

17h50  
VRP-Zirkel

19h00  
Networking Apéro

20h00  
Ende der Veranstaltung



### VRP-ZIRKEL

Die VRP-Zirkel richten sich ausschliesslich an Mitglieder des SwissBoardForum, die ein Verwaltungsrats- oder Stiftungsratsmandat innehaben. Für die Teilnahme ist eine Präsidialfunktion erforderlich.

Diese exklusiven Treffen, die auf 15 Teilnehmende begrenzt sind, bieten eine geschützte Umgebung, in der sich erfahrene Präsidentinnen und Präsidenten über hochrelevante Themen auf Augenhöhe austauschen können.

## ANMELDUNG

Online-Anmeldung via  
[www.swissboardforum.ch](http://www.swissboardforum.ch)

Anmeldeschluss: 10. Oktober 2025

Abmeldungen sind 48h vor dem Anlass per E-Mail an  
[sekretariat@swissboardforum.ch](mailto:sekretariat@swissboardforum.ch) zu senden.

### PREMIUM-PARTNER

die Mobiliar

RAIFFEISEN

forv/s  
mazars

Diligent

DOMENIG PARTNER  
RECHTSANWÄLTE AG

### SUPPORTING PARTNER

MU

Reliable Leadership Advice™