



FORUM-EVENT

DIENSTAG, 10. JUNI 2025 | AB 09H00

Kursaal Bern
Kornhausstrasse 3, 3013 Bern

Annual Conference 2025

ANMELDUNG UND KOSTEN

Online-Anmeldung unter: [➔ Link](#)

Anmeldeschluss: 1. Juni 2025

Gratis für SwissBoardForum-Mitglieder.
Nicht-Mitglieder bezahlen CHF 390.00.

PROGRAMM

08h30 – 09h00

Eintreffen der Gäste für den Early Bird-Workshop

09h00 – 10h30

Early Bird-VR Workshop (optional / Deutsch)

ab 10h30

Eintreffen der Gäste

10h45 – 11h25

Vereinsversammlung 2025

gemäss Traktandenliste

🔄 mit Synchronübersetzung

11h25 – 11h30

Pause

11h30 – 12h15

Keynote I (Deutsch)

**Cyber-Bedrohungen verstehen, bewerten und bewältigen:
Ein Praxisleitfaden für Verwaltungsräte**

Marco Wyrsh & Fritz Zurbrügg

🔄 mit Synchronübersetzung

12h15 – 13h45

Stehlunch & Networking

13h45 - 14h45

VR Workshop Session 1

14h45 - 15h45

VR Workshop Session 2

15h45 – 16h00

Pause

16h00 – 16h30

Keynote II (Deutsch)

Familienwerte, externe Führung:

**Wie gelingt die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen
CEO und Verwaltungsrat?**

Thomas P. Meier – CEO Ricola

🔄 mit Synchronübersetzung

16h30 – 17h00

Keynote III (Französisch)

**«Grandir» – eine andere Vision des unternehmerischen
Wachstums zwischen Wurzeln, Identität und Träumen.**

Daniel Bloch – VRP Camille Bloch

🔄 mit Synchronübersetzung

17h00 – 17h15

Abschluss

ab 17h15

Apéro riche mit Networking

ca. 19h00

Ende der Veranstaltung

KEYNOTE I: Marco Wyrsh & Fritz Zurbrügg

DEUTSCH

Cyber-Bedrohungen verstehen, bewerten und bewältigen: Ein Praxisleitfaden für Verwaltungsräte



Marco Wyrsh ist seit Januar 2023 Head of Group Security und Chief Security Officer der Swisscom. Davor war er sieben Jahre als CISO für den Geschäftsbereich Swisscom Business Customers verantwortlich. Er unterstützte den Geschäftsbereich bei sicherheitsrelevanten Fragestellungen und stellt sicher, dass lösungs- und risikoorientierte Entscheidungen getroffen werden können. Marco Wyrsh verfügt über langjährige Erfahrung im Bereich Software Engineering, Security und Architektur Consulting und hat einen MAS Abschluss in Information Security.



Fritz Zurbrügg studierte an der Universität Bern und trat 1989 als apromovierter Ökonom in die Eidgenössische Finanzverwaltung ein. Er war in den Bereichen internationale Finanzpolitik und Budgetplanung tätig und verbrachte dabei 10 Jahre beim Internationalen Währungsfonds in Washington D.C. 2012 bis 2022 gehörte er dem Direktorium der Schweizerischen Nationalbank an. Als Vizepräsident war er ab 2015 für die Bereiche Finanzstabilität, Bargeld, Finanzen und Risikomanagement verantwortlich. Seit 2023 ist er Mitglied des Swisscom Verwaltungsrats.

Familienwerte, externe Führung: Wie gelingt die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen CEO und Verwaltungsrat?



Thomas P. Meier ist seit 2019 CEO von Ricola. Er verfügt über langjährige Erfahrung in Marketing-, Vertriebs- und General Management Positionen in der Konsumgüterindustrie. Bevor er zu Ricola stiess, war er CEO von Franke Coffee Systems, einer global tätigen Division der Franke Gruppe, sowie Mitglied der Konzernleitung von Franke. Zuvor war er während zwei Jahrzehnten in verschiedenen Schlüsselpositionen der Markenartikelindustrie im In- und Ausland bei Lindt & Sprüngli, Unilever und der Wander AG tätig. Thomas P. Meier besitzt einen Abschluss in Betriebswirtschaft mit Vertiefungsrichtung Marketing der Universität St. Gallen. Der 54-jährige stammt aus Bülach (ZH), ist verheiratet und Vater von drei Töchtern.

«Grandir» – eine andere Vision des unternehmerischen Wachstums zwischen Wurzeln, Identität und Träumen.



Daniel Bloch ist Verwaltungsratspräsident von Chocolats Camille Bloch SA und übernahm 1997 die Geschäftsleitung des Familienunternehmens. Nach einem MBA am INSEAD sammelte er internationale Erfahrungen in den USA und engagiert sich aktiv in Wirtschaftsverbänden wie Chocosuisse und economiesuisse. Neben seiner unternehmerischen Tätigkeit setzt er sich für die Innovationskraft der Schweizer Wirtschaft ein. Seine Leidenschaft für Schokolade und Unternehmertum prägen seinen Werdegang ebenso wie sein Engagement für nachhaltige Entwicklung und den Wirtschaftsstandort Schweiz.



VR-Workshops «sharing experience»

2 Sessions – zur Auswahl am Nachmittag + optionale Early-Bird Session am Morgen

WORKSHOP 1 (Early-Bird / optional)

DEUTSCH

Finanzielle Führung im Verwaltungsrat: Erfahrungsaustausch und Praxisbeispiele

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, die ihre finanzielle Steuerungskompetenz stärken und sich über praxisnahe Strategien und Herausforderungen in der finanziellen Führung austauschen möchten.

Hintergrund & Relevanz:

Die finanzielle Führung eines Unternehmens ist eine der zentralen Aufgaben des Verwaltungsrats. Liquidität, Rentabilität und strategische Finanzentscheidungen sind essenziell für nachhaltigen Unternehmenserfolg. Doch wie kann der Verwaltungsrat sicherstellen, dass die finanziellen Weichen richtig gestellt sind?

- ➔ Finanzielle Steuerungskompetenz gezielt weiterentwickeln
- ➔ Best Practices für eine effektive Zusammenarbeit zwischen VR und CFO kennenlernen
- Kritische Erfolgsfaktoren und häufige Stolpersteine in der finanziellen Führung verstehen

Workshop-Inhalte:

- ➔ Die Rolle des VR in der finanziellen Führung – strategische und operative Verantwortung
- ➔ Erfolgsfaktoren für fundierte Finanzentscheidungen
- ➔ Häufige Fehler und Risiken – worauf Verwaltungsräte achten sollten
- ➔ Praxisnahe Fallbeispiele & interaktiver Erfahrungsaustausch

Ihr Nutzen:

- ➔ Mehr Sicherheit in finanziellen Entscheidungen als Verwaltungsrat
- ➔ Erprobte Strategien für eine effektive finanzielle Steuerung
- ➔ Direkter Erfahrungsaustausch mit anderen Verwaltungsräten zu realen Herausforderungen



Caroline Steiner ist im VR des EuroAirport Basel-Mulhouse und leitet den Audit- und Risiko-Ausschuss. Sie ist Finanz-Expertin mit 25 Jahren Erfahrung in Finanzen, Controlling, Strategie, Investitionsprojekten, digitaler Transformation, Risikomanagement und interner Revision. Sie hat bei einer der grossen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften, sowie für Novartis und Syngenta gearbeitet, bevor sie in England zur Finanzchefin einer grossen Business Unit in der produzierenden Industrie berufen wurde. Zur Zeit leitet sie ein Finanzteam im Bereich Netzdesign, Anlagen und Technologie bei der SBB. Caroline Steiner ist Eidg. Dipl. Expertin in Rechnungslegung und Controlling.

Potenziale erschliessen – Die Rolle der KI in der Governance

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, Governance-Expertinnen und -Experten sowie Führungskräfte, die verstehen möchten, wie künstliche Intelligenz (KI) die Governance-Praxis transformiert.

Hintergrund & Relevanz:

KI verändert die Art und Weise, wie Verwaltungsräte Daten analysieren, Risiken überwachen und Berichte erstellen. Moderne Technologien ermöglichen eine effizientere Zusammenarbeit und bessere Entscheidungsfindung. Doch wie genau können Verwaltungsräte diese Entwicklungen nutzen?

- ➔ KI-gestützte Board Books und smarte Zusammenfassungen verstehen
- ➔ Automatisierte Prozesse zur Effizienzsteigerung nutzen
- ➔ Potenziale und Herausforderungen der KI im Verwaltungsrat erkennen

Workshop-Inhalte:

- ➔ **KI als Transformationstreiber** – Wie Verwaltungsräte KI gezielt zur Optimierung von Entscheidungsprozessen einsetzen können
- ➔ **Praktische Anwendungen** – Welche KI-Tools bereits in VR-Sitzungen genutzt werden (z. B. für Berichterstattung und Workflow-Automatisierung)
- ➔ Kernbereiche des Wandels – Wo KI den grössten Einfluss auf die VR-Arbeit hat (von Risikomanagement bis Berichterstattung)
- ➔ **Diligent AI Solutions** – Einblick in die neuesten KI-gestützten Lösungen zur Verbesserung von Governance und Transparenz
- ➔ Herausforderungen der KI-Integration – Sicherheitsaspekte, Vertrauen und Akzeptanz in Verwaltungsräten



Willem Gerritsen ist Senior Solutions Engineer bei Diligent, einem führenden SaaS-Anbieter für Governance, Risiko und Compliance mit einem Jahresumsatz von 600 Millionen US-Dollar. Er kam 2018 durch die Übernahme von Brainloop zu Diligent, wo er seit 2017 als Presales-Berater tätig war. Mit über 20 Jahren Erfahrung als Berater arbeitete er zuvor unter anderem für ABBYY und IBM. Er hat einen Abschluss in Medizinischer Mikrobiologie vom ROC van Twente, doch seine wahre Leidenschaft gilt der IT.

Erfolgreiche Sanierung in der Praxis: Lehren für Verwaltungsräte in Krisensituationen

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, die in Krisensituationen die richtigen strategischen Entscheidungen treffen müssen. Er bietet praxisnahe Einblicke in Sanierungsprozesse, Turnaround-Strategien und Krisenbewältigung.

Hintergrund & Relevanz:

Krisen können jedes Unternehmen treffen – sei es durch Marktveränderungen, finanzielle Engpässe oder operative Herausforderungen. In diesen Situationen spielt der Verwaltungsrat eine entscheidende Rolle:

- ➔ Die richtigen Massnahmen zur Stabilisierung einleiten
- ➔ Finanzielle, operative und strategische Hebel zur Sanierung erkennen
- ➔ Den Turnaround aktiv begleiten und langfristige Erholung sichern

Doch welche Erfolgsfaktoren machen eine Sanierung wirklich nachhaltig?

Workshop-Inhalte:

- ➔ Frühwarnsignale erkennen: Wann und wie muss der Verwaltungsrat eingreifen?
- ➔ Erfolgsfaktoren einer erfolgreichen Sanierung: Best Practices aus der Praxis
- ➔ Fallstricke vermeiden: Häufige Fehler in Krisensituationen
- ➔ Rollen und Verantwortung des Verwaltungsrats im Turnaround-Prozess

Ihr Nutzen:

- ➔ Sie verstehen die zentralen Phasen einer Sanierung und die Rolle des VR
- ➔ Sie erhalten praxisnahe Strategien, um eine Krise gezielt zu bewältigen
- ➔ Sie nehmen konkrete Handlungspunkte für Ihren Verwaltungsratsalltag mit



Dr. Benjamin Domenig gründete vor sieben Jahren die Kanzlei Domenig und Partner Rechtsanwälte AG und etablierte sie zu einer der führenden Wirtschaftskanzleien in Bern. In seiner beruflichen Praxis fokussiert er sich auf wirtschaftsrechtliche Fragestellungen, insbesondere in den Bereichen Handels-, Sanierungs- und Arbeitsrecht. Als Experte im Verfahrensrecht vertritt er regelmässig Unternehmen in nationalen und internationalen Gerichtsverfahren. Zudem amtiert er als gerichtlich eingesetzter Sachwalter. Neben seiner Tätigkeit als Rechtsanwalt ist Benjamin mehrfacher Verwaltungsrat und übernimmt diverse Lehraufträge an Hochschulen und Universitäten. Sein Studium in Law and Economics absolvierte er an der Universität St. Gallen, wo er anschliessend auch promovierte.

WORKSHOP 4

DEUTSCH

🕒 einmal um 14h45 – 15h45

Menschenzentrierte Transformation: Wie VR-Präsidentinnen Wandel wirksam gestalten können

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsratspräsidentinnen und -präsidenten, die Transformation als strategische Notwendigkeit verstehen und wirkungsvoll gestalten wollen. Der Fokus liegt auf nachhaltiger Umsetzung und klarer Steuerung des Wandels.

Hintergrund & Relevanz:

Unternehmen stehen unter wachsendem Transformationsdruck: digitale Technologien, gesellschaftliche Veränderungen und neue Geschäftsmodelle fordern ein Umdenken. Gleichzeitig ist die Unsicherheit in den Belegschaften hoch – Wandel wird oft als Bedrohung empfunden.

Hier kommt die entscheidende Rolle der VRP ins Spiel:

- ➔ Veränderungsprozesse bewusst initiieren und strategisch steuern
- ➔ Digitale Transformation in machbare Schritte übersetzen
- ➔ Balance zwischen Innovation, Stabilität und Akzeptanz wahren

Doch wie gelingt das in der Praxis?

Workshop-Inhalte:

- Impulse & Trends: Wie technologische und gesellschaftliche Entwicklungen Unternehmen prägen
- Menschenzentrierte Transformation: Warum sie der Schlüssel zu nachhaltigem Wandel ist
- Die 7 zentralen Hebel für VRP, um Transformation wirkungsvoll voranzutreiben
- Von der Strategie zur Umsetzung: Erfolgsfaktoren für nachhaltigen Wandel

Ihr Nutzen:

- Sie gewinnen Klarheit über Ihre Rolle als VRP in der Transformation
- Sie erhalten konkrete Strategien, um Wandel gezielt zu steuern
- Sie nehmen praxisnahe Handlungspunkte mit, die sofort umsetzbar sind



Daniel Aebersold ist Vizepräsident des Verwaltungsrates der Nexlore AG und treibt als strategischer Gestalter die menschenzentrierte Transformation in Unternehmen voran. Er verfügt über mehr als 30 Jahre Erfahrung in der Entwicklung individueller Softwarelösungen und hat massgeblich zur Einführung innovativer Technologien wie Cloud-Engineering, Künstliche Intelligenz und Employee Experience beigetragen. Als ehemaliger CEO und CPO prägte er die Transformation von Nexlore hin zu einer selbstorganisierten, lernenden Organisation. Seine Verantwortung als Verwaltungsrat sieht er nicht nur in der strategischen Steuerung, sondern auch in der aktiven Mitgestaltung nachhaltiger Unternehmensentwicklung. Daniel Aebersold verfügt über Abschlüsse in Maschinenbau, IT und General Management.

WORKSHOP 5

DEUTSCH

↻ einmal um 13h45 – 14h45

Cyber Security Live – stabil durch die Krise

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsratspräsidentinnen und -präsidenten, welche ihr Unternehmen resilient gegenüber Cyber-Attacken aufstellen wollen.

Hintergrund & Relevanz:

Cyberangriffe gehören heute zu den grössten Risiken für Unternehmen – und Verwaltungsräte spielen eine entscheidende Rolle in der strategischen Abwehr. Doch wie reagiert man, wenn ein Ransomware-Angriff das Geschäft lahmlegt oder vertrauliche Daten gestohlen werden?

In dieser Krisensimulation erleben Sie hautnah, welche kritischen Entscheidungen in einer Cyberkrise getroffen werden müssen – und welche Governance-Mechanismen Sie als Verwaltungsrat jetzt stärken sollten. Anhand einer realistischen Simulation erhalten Sie konkrete Handlungsempfehlungen, um Ihr Unternehmen widerstandsfähiger zu machen. Seien Sie bereit – denn im Ernstfall zählt jede Sekunde!

Workshop-Inhalte:

- **Krisensimulation eines Cyberangriffs** – Erleben Sie den Ablauf eines realistischen Angriffsszenarios
- **Die Rolle des Verwaltungsrats in der Krise** – Welche Entscheidungen müssen getroffen werden?
- **Erfahrung in der Entscheidungsfindung** – Lernen Sie, unter Druck die richtigen Schritte einzuleiten

Ihr Nutzen:

- **Verständnis für den Ernstfall** – Erkennen, was im Unternehmen bei einem Cyberangriff abläuft
- **Klarheit über Governance & Rollen** – Welche Aufgaben hat der Verwaltungsrat in der Cybersicherheit?
- **Konkrete Massnahmen für mehr Resilienz** – Praktische Ansätze, um Cyber-Angriffe besser zu bewältigen



Marco Wyrsh ist seit Januar 2023 Head of Group Security und Chief Security Officer der Swisscom. Davor war er sieben Jahre als CISO für den Geschäftsbereich Swisscom Business Customers verantwortlich. Er unterstützte den Geschäftsbereich bei sicherheitsrelevanten Fragestellungen und stellt sicher, dass lösungs- und risikoorientierte Entscheidungen getroffen werden können. Marco Wyrsh verfügt über langjährige Erfahrung im Bereich Software Engineering, Security und Architektur Consulting und hat einen MAS Abschluss in Information Security.



Marcus Beyer hat mehr als 20 Jahre Erfahrung als Kommunikator, Change Manager, Moderator, Social Engineer und Berater im Bereich IT- und Information Security. Dabei ist die interne (Projekt-) Kommunikation mit dem Fokus auf Informationssicherheit, IT- und/oder BCM-Prozesse sein Métier, Security Awareness seine Mission. Er verantwortet seit fast 5 Jahren die Security Awareness, Culture & Trainings Programme bei Swisscom (Schweiz) AG und fördert aktiv den Change Prozess zu einer stabilen und nachhaltigen Sicherheitskultur im Unternehmen.

WORKSHOP 6

FRANZÖSISCH

↻ einmal um 13h45 – 14h45

Klima und Unternehmensführung: Risiken frühzeitig erkennen und Chancen für das eigene Unternehmen nutzen.

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte sowie Mitglieder der Geschäftsleitung von KMU und Grossunternehmen, die strategische Entscheidungen im Zusammenhang mit klimabezogenen Herausforderungen treffen müssen.

Hintergrund & Relevanz:

- Der Klimawandel hat bereits Auswirkungen auf Unternehmen in der Schweiz und weltweit.
- Risiken identifizieren (Lieferketten, Vorschriften, Ruf...)
- Chancen ergreifen (Innovation, neue Märkte, Effizienzsteigerungen)

Workshop-Inhalte:

- Schwerpunkt auf den Herausforderungen: Ein kurzer Überblick über physische Auswirkungen (Erdbeben, Überschwemmungen, Hagel usw.) und Übergangsrisiken (Veränderungen im Verbraucherverhalten, neue gesetzliche Vorschriften usw.)
- Praxisorientierte Fallstudien: Interaktive Auseinandersetzung mit zwei fiktiven Unternehmen und Erstellung einer Matrix zu Risiken und Chancen
- Anschauliche und praxisnahe Methodik: Arbeit in kleinen Gruppen, Austausch bewährter Praktiken und eine für Ihr Unternehmen anpassbare Vorgehensweise

Ihr Nutzen:

- Sie erhalten ein Analyseraster, das Sie auf Ihre Tätigkeit übertragen können
- Sie lernen strategische Hebel kennen, die Ihre Wettbewerbsfähigkeit im Rahmen der CO2-armen Transformation und der Anpassung an den Klimawandel steigern.
- Sie erweitern Ihre strategischen Überlegungen durch praxisnahe Beispiele.



Céline Girard ist Umweltbiologin mit fast 20 Jahren Erfahrung in ihrem Fachgebiet. Nach Tätigkeiten in einer Naturschutzorganisation und bei der Bundesverwaltung schloss sie sich 2011 einem Ingenieurbüro an, wo sie Umweltverträglichkeitsprüfungen durchführte und Klimarisikooanalysen initiierte. Später war sie massgeblich an der Entwicklung der Klimastrategie des Kantons Freiburg beteiligt und setzte den ersten kantonalen Klimaplan um. Seit Anfang 2023 bringt sie ihre umfangreiche Erfahrung bei Forvis Mazars ein, um Unternehmen in den Bereichen Nachhaltigkeit und Umweltberatung zu unterstützen.

Nachhaltigkeit strategisch lenken: Wie Verwaltungsräte mit der Materialitätsanalyse echten Mehrwert schaffen

Zielgruppe:

Dieser Workshop richtet sich an Verwaltungsrätinnen und Verwaltungsräte, die Nachhaltigkeit als strategisches Thema angehen und dabei Gewissheit haben wollen, sich auf die wirklich wesentlichen Themen zu fokussieren.

Hintergrund & Relevanz:

Der Verwaltungsrat hat eine zentrale Rolle in der nachhaltigen Transformation eines Unternehmens. Er muss nicht nur regulatorische Anforderungen erfüllen, sondern auch aktiv eine langfristig nachhaltige Strategie fördern. Wie können ökologische, soziale und Governance-bezogene Herausforderungen proaktiv adressiert werden, um

- ➔ konkrete Risiken für das Unternehmen zu managen
- ➔ negative Auswirkungen auf die Umwelt und die Gesellschaft zu minimieren
- ➔ von wirtschaftlichen Opportunitäten zu profitieren

Welche Tools stehen zur Verfügung, um in der Praxis an den richtigen Stellen anzusetzen?

Workshop-Inhalte:

- ➔ Konzept und Bedeutung der doppelten Wesentlichkeit (finanzielle Wesentlichkeit und Wirkungsmaterialität)
- ➔ Anwendung der Materialitätsanalyse in der Praxis
- ➔ Einbindung relevanter Stakeholder
- ➔ Erfolgreiche Ableitung strategischer Massnahmen

Ihr Nutzen:

- ➔ Sie verstehen die verschiedenen Aspekte von nachhaltiger Unternehmensführung besser
- ➔ Sie erhalten Einblick in ein wirkungsvolles Tool, um auf das Wichtige zu fokussieren
- ➔ Sie erhalten konkrete Impulse für Ihre Nachhaltigkeitsstrategie



Janine Hofer-Wittwer arbeitet seit über 20 Jahren in der Finanzbranche in der Schweiz und im Ausland. Seit etwa sieben Jahren beschäftigt sie sich intensiv mit dem Thema Nachhaltigkeit, insbesondere in den Bereichen Strategie, Sustainable Finance, Nachhaltigkeitsberichterstattung und regulatorische Compliance, ESG Daten und Entwicklung und Positionierung nachhaltiger Finanzprodukte. Bevor sie als Beraterin zu Forvis Mazars stiess, um Kunden in ihrer Transformation zu einer nachhaltigeren Unternehmensführung zu unterstützen, war sie in verschiedenen Fach- und Führungspositionen bei UBS, Bank of America Merrill Lynch und SIX tätig. Sie hält einen Master in Betriebs- und Volkswirtschaftslehre der Universität Bern und ist CFA Charter Holder.

PREMIUM-PARTNER

die Mobiliar

RAIFFEISEN

forvis
mazars

Diligent

DOMENIG PARTNER
RECHTSANWÄLTE AG

SUPPORTING PARTNER

MU
Reliable Leadership Advice™