# sharing experience



# **Turnaround: un outil indispensable** à la survie de l'entreprise ?

Le Turnaround, c'est bien plus qu'une restructuration qui, elle, est souvent associée à de seules mesures de réduction de coûts. Le Turnaround implique des changements majeurs multiples pour retourner une situation d'entreprise qui risque de la mener à la faillite. Cette profonde mutation est souvent exigée par les créanciers bancaires et doit être menée par la Direction et le Conseil d'administration. Comment anticiper une situation de Turnaround, faut-il se faire accompagner par un professionnel, comment faire face aux blocages humains que cela va générer ; plusieurs questions auxquelles nos conférenciers répondront.

Après les 10 recommandations pour les Conseils d'administration de Grégoire Bouille, Francis Krähenbühl présentera un cas concret de processus de turnaround, suivi par le regard bancaire de Marc Grandchamp.

Grégoire Bouille est une référence dans le domaine du Turnaround et de la gouvernance. Il siège dans plusieurs Conseils d'administration. Les entreprises familiales lui tiennent particulièrement à cœur ayant été à la direction de l'entreprise familiale qu'il a vendue en 2017 et du family office qui s'en est suivi depuis.

Francis Krähenbühl a été et est encore membre de plusieurs Conseils d'administration; il accompagne le changement et la transformation des entreprises. En tant que président de Finergence, fondation qui finance des projets d'innovation, il est au cœur du tissu économique neuchâtelois.

Marc Grandchamp est au bénéfice d'une longue expérience dans l'accompagnement de clients qui traversent des situations financières difficiles et qui nécessitent un assainissement pour garantir leur survie. Il est actuellement chargé de cours à l'Institut d'Etudes Immobilières.

#### **PROGRAMME**

# Dès 17h15 Accueil des participants

17h30 Grégoire P.A. Bouille

> Certified Turnaround Professional, Independent Board Member, Investment **Banking Senior Advisor**

#### Dr. Francis Krähenbühl

Administrateur indépendant, président de Finergence, fondation pour le finance ment initial d'entreprises novatrices

#### **Marc Grandchamp**

Directeur - responsable du Département des Affaires Spéciales de la BCV, spécialiste en restructuration et assainissement d'entreprises

## Karin Perraudin (Modération)

Présidente et membre de plusieurs conseils d'administration et de fondation et membre du comité du SwissBoardForum

#### **Conclusion**

#### **Mme Helena Druey**

Secrétaire romande du SwissBoardForum

19h00 Apéritif dînatoire

20h00 Clôture de la manifestation

### INSCRIPTION ET COÛTS

Inscription online sur www.swissboardforum.ch/events Délai d'inscription: vendredi 3 février 2023

Coûts: gratuit pour les membres SwissBoardForum, CHF 150.- pour les non-membres. Seules les annulations effectuées 48h à l'avance donnent droit à un remboursement.

Partenaires Premium:











