

SWISS BoardForum | event

sharing experience



Dienstag, 31. August 2021 | 17h30
Hotel Schweizerhof Zürich
Bahnhofplatz 7, 8001 Zürich

VR-Zirkel: «Was ist Erfolg?» – Schlüsselfrage zur Performance- Beurteilung durch Verwaltungsräte

Was ist Erfolg? Unter welchen Bedingungen sollte Erfolg erzielt werden? Wie lässt sich die Qualität des Erfolgs messen? Zunächst mögen die Antworten auf diese Fragen trivial erscheinen. Dennoch haben Eigentümer, Verwaltungsräte und Management bei vielen Unternehmen kein einheitliches und tragfähiges Verständnis von Erfolg. Oft können innerhalb desselben Unternehmens mehr als 30-40 unterschiedliche Definitionen von Erfolg bestehen. Diese Unterschiede erschweren die Entscheidungsfindung bei der strategischen Planung, Investitionsfragen sowie Finanzierungsthemen, aber auch bei Führungs- und Vergütungsfragen.

Die unterschiedlichen Sichtweisen zeigen sich vor allem auch bei der Performance-Beurteilung, in der solche «Gaps» im gemeinsamen Verständnis eklatant sind: Welche Performance-KPIs? Wie viele KPIs? Sollen qualitative Faktoren mitberücksichtigt werden? Fragen, die aktuell an Bedeutung gewinnen, wenn der finanzielle Erfolg ein Teil der Performance-Beurteilung ist, jedoch beispielsweise auch Qualität, Innovation, zufriedene Mitarbeitende oder Reputation mitzubersichtigen sind. Dies in Zeiten, wo der Stellenwert des Ermessensspielraums weiter ins Zentrum rückt.

Ines Pöschel und Stephan Hostettler freuen sich auf eine erfolgreiche Diskussion.

Premium-Partner:

dieMobilier RAIFFEISEN CP
Centre Patronal

Medienpartner:

Handelszeitung PME

PROGRAMM

ab 17h30	Eintreffen der Teilnehmer
17h45	Begrüssung Martin Troxler Geschäftsführer SwissBoardForum
17h50	VR-Zirkel: «Was ist Erfolg?» – Schlüsselfrage zur Performance-Beurteilung durch Verwaltungsräte Dr. Stephan Hostettler Managing Partner HCM International Ltd., Vorstandsmitglied SwissBoardForum Ines Pöschel Partner Kellerhals Carrard, Verwaltungsrätin, Vorstandsmitglied SwissBoardForum bis 30.06.2020
19h00	Apéro
20h00	Schluss der Veranstaltung

ANMELDUNG UND KOSTEN

➔ Die Veranstaltung hat eine limitierte Teilnehmerzahl und richtet sich explizit an Personen aus Verwaltungs- und Stiftungsräten.

Online Anmeldung via Email an
sekretariat@swissboardforum.ch
Anmeldeschluss: 22. August 2021